

## XIMENA CADENA

Teléfono: (+57) 317-3631043

[ximenacadena@gmail.com](mailto:ximenacadena@gmail.com)

---

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

**FEDESARROLLO**, Bogotá, Colombia

*Subdirectora, Marzo 2019- actualmente*

**ideas42**, Cambridge, Massachusetts – Bogotá, Colombia

*Vicepresidente, Enero 2018- actualmente*

- Co-liderar desarrollo de negocios y la estrategia de los proyectos en América Latina
- Proveer habilidades expertas en materias relacionadas con el diseño y la ejecución de múltiples proyectos, manejar relaciones con aliados, liderar proyectos internos que construyen y fortalecen la organización
- Participar en la formulación de propuestas de consecución de recursos y estrategias de financiación de proyectos, reportar a los donantes, clientes y financiadores y desarrollar alianzas para la financiación y ejecución de los proyectos

**MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO**, Bogotá– Colombia

*Viceministra General, Septiembre 2015 - Julio 2017*

- Co-liderar asuntos relacionados con la formulación de la política fiscal y económica en general y en la definición de la política de descentralización fiscal y financiera del Estado.
- Co-liderar la formulación general de la política de financiación del gasto público de mediano y largo plazo; y evaluar, revisar y hacer seguimiento al programa de financiación del gasto público.
- Participar en el seguimiento al Tesoro Nacional y al Portafolio de inversiones de la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional, incluyendo inversión de portafolio y en empresas del Estado
- Liderar la formulación de políticas del Sistema General de Regalías y coordinar la participación del Ministerio en la implementación del sistema
- Representar al Ministro para todos los propósitos frente al Congreso de la República, incluyendo debates de control político, conceptos presupuestales y de impacto fiscal sobre iniciativas presentadas al Congreso. Vigilar en coordinación con la Oficina Asesora Jurídica el curso de los proyectos de ley relacionados con el sector.
- Representar al Ministro en su interacción con organizaciones multilaterales, internacionales, gobiernos extranjeros, organizaciones civiles, gremios, y otros grupos
- Orientar la formulación de políticas o planes de acción del sector y sus entidades adscritas en coordinación con ellas, ejercer funciones de dirección
- Representar al Ministro, previa delegación, en los Comités, Consejos y/o Juntas Directivas de entidades y empresas estatales
- Dirigir la elaboración de los informes que sobre las actividades del Ministerio hayan de ser enviados al Presidente de la República, o ante cualquier organismo o entidad.
- Suplir las faltas temporales del Ministro, cuando así lo disponga el Presidente de la República

*Asesora del Ministro Agosto 2014- Septiembre 2015*

- Asesorar al Ministro en temas estratégicos de política pública y representarlo en instancias relevantes (ejemplos: primera infancia, paz, desarrollo rural, educación, víctimas, financiamiento para el desarrollo, inclusión financiera)
- Coordinar y asesorar al Ministro y a la Viceministra General en la formulación, discusión y proceso legislativo en el Congreso del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 “Todos por un Nuevo País”
- Liderar la estrategia para estimar el impacto fiscal de los acuerdos de paz y participar en la elaboración de la estrategia de financiamiento del posconflicto
- Coordinar la participación de Colombia en la estrategia de integración financiera entre los países de la Alianza del Pacífico
- Supervisar y co-liderar comunicaciones del Ministerio en temas puntuales
- Participar en las delegaciones del Ministro a nivel nacional e internacional, prestar apoyo técnico y de seguimiento.

**CEDE, Facultad de Economía, Universidad de los Andes**, Bogotá, Colombia

*Encuesta Longitudinal Colombiana de la Universidad de los Andes- Directora ELCA, Mayo 2011- Agosto 2014*

<http://encuestalongitudinal.uniandes.edu.co/>

- Liderar y supervisar el análisis y la divulgación de resultados 2010 – 2013 en eventos y medios
- Liderar el diseño, preparación e implementación de la primera ronda de seguimiento de la encuesta longitudinal
- Liderar la agenda académica y de investigación y el diseño técnico de la encuesta (con apoyo del comité académico)
- Liderar todas las actividades de divulgación, publicaciones y relaciones públicas, etc.
- Diseñar, producir y divulgar publicaciones y boletines para diferentes audiencias
- Desarrollar relaciones y manejar la estrategia de consecución de recursos para el financiamiento de la ELCA
- Iniciación, desarrollo y manejo de relaciones con Gobierno (DNP, Gobierno distrital de Bogotá) y donantes corporativos (Fundación Exito, Bancolombia, Fundación Bolívar Davivienda)
- Manejar las relaciones y supervisar la ejecución de la empresa encuestadora para el operativo de campo

**HARVARD UNIVERSITY, Institute for Quantitative Social Science, ideas42**, Cambridge, MA, Estados Unidos

*Research Manager, Julio 2008 – Abril 2011 Research Analyst Julio 2007- Junio 2008*

- Manejar la implementación de proyectos de investigación en América Latina, África, India y Estados Unidos, con énfasis en diseño y evaluación de impacto del acceso a servicios financieros y estrategias de Responsabilidad Social Empresarial (financiación a través de cadenas de valor, emprendimiento y generación de ingresos, etc.)
- Manejar múltiples proyectos en diferentes lugares y con aliados diversos: asegurar y asignar recursos, priorizar actividades y coordinar estrategia entre diferentes actores (socios en la Implementación, equipo en campo, donantes, investigadores y administradores en universidades y ONGs en Estados Unidos)
- Iniciar, desarrollar y manejar las relaciones con socios corporativos, financiadores, y ONGs. Algunos ejemplos incluyen: The Boeing Company (USA), Ath Power Consulting (USA), Tata Group (India), Equity Bank (Uganda), Adopem (Republica Dominicana), Bancamía y AVVillas (Colombia), Alquilería (Colombia), Fundación Bavaria (Colombia), Corporación Financiera Internacional (IFC), Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Reclutar, seleccionar, entrenar, liderar y supervisar el equipo de Asociados al proyecto y asistentes de investigación.
- Explorar oportunidades de proyectos, encontrar nuevos socios para implementar y evaluar ideas en la práctica.
- Responsable en procesos de recolección de fondos: aplicaciones y presentaciones de la organización y de ideas de proyectos a empresas, fundaciones, organizaciones multilaterales, y ONGs.
- Supervisar la ejecución financiera de los proyectos: preparar presupuestos, controlar y aprobar gastos.
- Responsable del diseño, la ejecución y el análisis de experimentos en campo. Incluye: diseño de encuestas, generación de ideas basadas en la ejecución de entrevistas y grupos focales, diseño de evaluaciones de impacto aleatorias, diseño de protocolos de recolección de datos, etc.
- Producir documentos y dar presentaciones sobre los resultados de los proyectos para diferentes audiencias: Documentos técnicos, documentos de política, de diseño de productos financieros, planes de implementación, reportes de impacto para los socios de implementación, etc.

**ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE COMERCIO**, Ginebra, Suiza

*División de Investigación Económica y Estadística, Practicante, Mayo- Agosto 2006*

- Apoyar la investigación para la publicación de una serie de documentos y un libro sobre Barreras no Arancelarias al Comercio Internacional (desarrollado en conjunto por la Organización Mundial de Comercio, el Banco Mundial y la Cooperación de Países de Asia- Pacífico)

**FEDESARROLLO**, Bogotá, Colombia

*Editora de Coyuntura Económica e Investigadora Nov 2003- Ago 2005*

- Liderar el área de análisis económico
- Entrenar, liderar y supervisar un equipo de 4 personas para producir más de 30 publicaciones al año
- Editar, escribir, producir, difundir y promocionar la revista semestral "Coyuntura Económica" el boletín mensual "Tendencia Económica" y otras publicaciones mensuales y trimestrales
- Crear y desarrollar "Economía y Política", publicación mensual enfocada en el análisis de reformas económicas y su viabilidad política.

## Ximena Cadena

- Organizar y ejecutar debates de Coyuntura Económica y Social: Planeación y organización del evento, invitación de panelistas y participantes, promoción, arreglos logísticos, y publicación.
- Manejar las relaciones de Fedesarrollo con la prensa.
- Diseño y implementación de la Encuesta de Opinión Financiera, primera en Colombia dirigida a administradores de portafolio para seguir las tendencias macroeconómicas y financieras mensualmente.
- Manejar y desarrollar relaciones con donantes, clientes y proveedores. ejemplos: Davivienda, Constructora Colpatria, Invamer- Gallup
- Realizar investigación en áreas de política fiscal y monetaria, infraestructura, remesas, vivienda, hidrocarburos, etc.
- Diseñar y coordinar encuesta y análisis sobre remesas y acceso a servicios financieros en Colombia.

## MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, Bogotá, Colombia

*Asesora de Política Macroeconómica Sept 2002 – Oct 2003*

- Proveer análisis para discusión e implementación de reformas de política (ejemplos: reforma tributaria, pensiones, gastos, financiación de campañas, etc.)
- Investigación, diseño y formulación para la aprobada Ley de Responsabilidad Fiscal
- Preparación de presentaciones sobre la estrategia macroeconómica del gobierno para rondas de financiación externa y en el mercado de capitales, revisiones del acuerdo con el Fondo Monetario Internacional, discusiones en el Congreso, debates económicos, foros financieros y gremiales, etc.
- Diseñar esquema de compensación basado en resultados para los funcionarios de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN)
- Implementación de estrategia de comunicación para informar al público en general y servidores públicos sobre los beneficios de la responsabilidad fiscal
- Ofrecer apoyo técnico al Ministro, Viceministro y Directores en diseño y discusión de política económica
- Coordinar trabajo en equipo entre diferentes áreas del Ministerio para entregar resultados conjuntos.

## JUNTAS Y CONSEJOS DIRECTIVOS

- **ISA:** Miembro de Junta Directiva *Octubre 2015- Junio 2017*  
(Lider Multi-Latina en infraestructura para transmisión de energía eléctrica, concesiones viales, transmisión de telecomunicaciones y manejo de sistemas en tiempo real).
- **La Previsora Seguros:** Miembro de Junta Directiva *Diciembre 2014- Diciembre 2015*  
Presidente de Junta Directiva *Enero 2016- Junio 2017*  
(Compañía de seguros del Estado)
- **Fondo Adaptación/ Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres:**  
Miembro del Consejo Directivo *Octubre 2015 – Junio 2017*  
(Agencias encargada del manejo de desastres y reconstrucción y adaptación al cambio climático para la inversión pública)
- **Agencia Nacional de Infraestructura:** Miembro del Consejo Directivo *Febrero 2016 - Junio 2017*  
(Agencia pública encargada de las Concesiones y las alianzas público privadas para infraestructura de transporte)
- **Agencia Nacional Minera:** Miembro del Consejo Directivo *Enero 2016 - Junio 2017*
- **Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado:** Miembro del Consejo Directivo *Enero 2016- Junio 2017*  
(Agencia pública encargada de la estrategia de defensa del estado en controversias nacionales e internacionales)

## EDUCACIÓN

**PRINCETON UNIVERSITY, Woodrow Wilson School of Public and International Affairs, Princeton, NJ**  
Master en Asuntos Públicos- Economía y Políticas Públicas, Graduada con distinción, Junio 2007

**UNIVERSIDAD DE LOS ANDES, Bogotá, Colombia**

Magíster en Economía, graduada con honores, Septiembre 2002

Premio Juan Luis Londoño a la mejor tesis de Maestría en Economía en 2002 “¿La Descentralización Empereza? Efecto de las transferencias sobre los ingresos municipales”  
Economista, Candidata a Magna Cum Laude Candidate, Graduada con honores, Marzo 2002

**EXPERIENCIA DOCENTE****UNIVERSITY OF CHICAGO, HARRIS SCHOOL OF PUBLIC POLICY**

*Lecturer. Fiscal Policy Issues in Latin America. Autumn Term 2017 (septiembre- diciembre 2017)*

**UNIVERSIDAD DE LOS ANDES, Bogotá, Colombia**

*Profesor de Seminario*

- "Políticas de desarrollo a través de la encuesta longitudinal " agosto 2012- diciembre 2014

*Profesor complementario*

- Macroeconomía intermedia *agosto 2002- mayo 2003*
- Introducción a la economía colombiana *enero- mayo 2002*

**PUBLICACIONES**

- Cadena, X y Quintero, C (2014). "Evolución del Acceso a los Servicios Financieros en Colombia 2010-2013. Análisis a partir de la Encuesta Longitudinal colombiana de la Universidad de los Andes". Universidad de los Andes, Asobancaria. Borrador en proceso de publicación
- Cadena, X (2014). "Colombia en Movimiento 2010-2013: Los cambios en la vida de los hogares colombianos a través de la Encuesta Longitudinal Colombiana de la Universidad de las Andes". Compiladora. "Vulnerabilidad a Choques y Mecanismos de Reacción" Autora con Quintero Claudia. Ediciones Uniandes. Septiembre
- Cadena, X. and Schoar, A., (2011) "Remembering to Pay? Reminders vs. Financial Incentives for Loan Payments", NBER Working Paper w17020. May
- Cadena, X., Cristea, A., Delgado, H. and Schoar, A., (2011) "Fighting Procrastination in the Workplace: An Experiment", NBER Working Paper w16944. April
- Cadena, X. (2005) "Gasto en Defensa, Conflicto y Economía Colombiana" en Coyuntura Económica 35 Años. Edición Especial vol. 35 # 2. 2005
- Cadena, X. y Cárdenas, M. (2004) "Remesas en Colombia: Costos de Transacción y Lavado de Activos". Documento de Trabajo. #26. Fedesarrollo, October 2004. (Presentado en Project Link- United Nations- Institute for Policy Analysis, University of Toronto: 2005 spring meeting of the United Nations expert group Mexico, DF, Mayo 16-20, 2005 y Remesas y Microfinanzas: El Caso Colombiano y Mejores Prácticas en America Latina FOMIN-BID. Cartagena, Septiembre 8, 2004)
- Cárdenas, M. y Cadena, X. (2003) "Infraestructura Portuaria y Crecimiento Económico en Colombia: Diez años después de la reforma" en Foro Internacional Portuario. Memorias 2002. Sociedades portuarias Regionales de Barranquilla, Buenaventura, Cartagena y Santa Marta.
- Cadena, Ximena (2003) *Impacto de la Política Comercial en Colombia*. en [www.webpondo.org](http://www.webpondo.org) Edición #8 Abril- Junio, 2003.
- Cadena, Ximena (2002) "¿La Descentralización Empereza? Efecto de las transferencias sobre los ingresos tributarios municipales en Colombia" en Desarrollo y Sociedad #50 pags 67-108, Universidad de los Andes Septiembre 2002.
- Núñez, J. Steiner, R. Cadena, X. Pardo, R (2002). "¿Cuáles Colegios ofrecen mejor educación en Colombia?" en Coyuntura Social # 26, Fedesarrollo, Mayo 2002 pgs 59-113. Documento CEDE 2002-03. Archivos de Macroeconomía #193, Junio 2002.

**IDIOMAS:** Español nativo, Inglés fluido