

ASTRID MARTINEZ ORTIZ

amartinez@fedesarrollo.org.co

Educación

- *Especialista en Banca*
Universidad de los Andes, Bogotá,
1997
- *Doctora en Economía*
Universidad Estadual de Campinas, Brasil
Tesis: O investimento estrangeiro direito e outras formas de financiacao externa. Director: Luiz Gonzaga de Mello Belluzo
1996
- *Magister en Economía*
Universidad de los Andes, Bogotá
Tesis: La Estrategia de Industrialización y la Estructura Arancelaria en Colombia 1950 - 1980.
Director: José Antonio Ocampo Gaviria
1983
- *Economista*
Universidad Nacional de Colombia, Bogotá
Tesis: La Inflación: Aproximación a un Problema. Aspectos Metodológicos, Teóricos y Empíricos.
Director: Luis Jorge Garay Salamanca
1978

Experiencia Laboral

- *Fedesarrollo*
Investigadora Asociada
Enero 2011 a la fecha

Responsabilidades

Fedesarrollo es el primer centro privado de estudios económicos en el país. En el sector minero energético he trabajado aspectos relacionados con el sector de hidrocarburos y la minería; con el sector eléctrico y el de gas natural; con la refinación y la distribución de combustibles; con los impactos regionales del petróleo, la minería y la refinación. He hecho trabajos sobre transformación productiva y transporte aéreo, así como sobre la actividad portuaria, entre otros. Mis responsabilidades consisten en la elaboración de estudios en estas materias para la consolidación de un área permanente de

análisis sectorial y regional. Adicionalmente, hago estudios de productividad y competitividad, así como evaluación de políticas públicas en este campo.

- *Consultoría Colombiana S.A.*
Gerente General
Marzo 2009 – diciembre de 2010

Responsabilidades

Consultoría Colombiana S.A es la mayor consultora de ingeniería de Colombia y ofrece servicios de estudios y diseños e interventorías técnicas y financieras, así como estructuración de concesiones y análisis regulatorios de servicios públicos. La labor consistió en gestionar la terminación de contratos de vías en Panamá y hacer promoción comercial ante distintos clientes potenciales del sector de energía y vial en Colombia y en Perú. En el nivel interno, lideré el ajuste de las prácticas empresariales a los niveles de las empresas de talla mundial. Como miembro de la Cámara Colombiana de Infraestructura, participé en los análisis y las propuestas de soluciones a la problemática de la infraestructura vial en Colombia.

- *Empresa de Energía de Bogotá*
Presidente
Febrero 2006 – Enero 2009

Responsabilidades

El principal reto consistió en la adquisición de los activos, derechos y contratos de la Empresa Transportadora de Gas ECOGAS por \$3.25 billones (US\$ 1460 millones) en diciembre de 2006. El cierre financiero se dio gracias a: a) un crédito puente por esa suma contratado con 5 bancos internacionales, b) la gestión de la monetización del préstamo con operaciones de cobertura **non delivery**, c) un **take out** mediante la emisión de bonos en el mercado internacional en circunstancias adversas del mercado, con las dos mayores (hasta esa fecha) emisiones corporativas de Colombia a 10 y 7 años (US\$750 millones y US\$610 millones) y d) la contratación de un crédito por cien millones de dólares, a 12 años, contratado con la CAF. La gestión implicó el trámite frente a la Dirección de Crédito Público en Colombia y frente a 150 inversionistas de todo el mundo que invirtieron en esos bonos. Con esos activos se constituyó la empresa Transportadora de Gas del Interior, TGI SA ESP, la mayor transportadora de gas del país, en febrero de 2007.

Se creó y consolidó el Grupo Energía de Bogotá. Se construyó la segunda línea de interconexión eléctrica a Ecuador, con la que se duplicó el número de kilómetros de línea de la empresa. La gestión socio ambiental del proyecto involucró a 11 comunidades indígenas y 60 comunidades campesinas. Se adquirió, junto con ISA S.A., el Consorcio Transmantaro en Perú. Se ganó la licitación del gasoducto del departamento de ICA en Perú.

Esta fue la primera salida al exterior de EEB, en un proyecto con control y en la actividad de distribución de gas natural. Se adelantó la fusión de EMGESA con Betania sin diluir la participación de EEB. Se inscribieron en la Bolsa de Valores de Colombia las acciones de EEB y de TGI. Se adquirió la participación de Gas Natural S.A. ESP y otros socios minoritarios en TRANSCOGAS.

En estos años, el grupo se fortaleció, y mejoró sustancialmente su estructura de capital y la generación de valor. En el momento de mi retiro (enero de 2009), el grupo tenía un portafolio de inversiones por ejecutar en las empresas con control, en los siguientes tres años, de más de mil millones dólares. Se estaba gestionando la ampliación de los dos sistemas de gasoductos principales de Colombia y el cierre financiero, en medio de la crisis internacional financiera del último trimestre de 2008.

Como Presidenta de EEB, fui miembro de siete juntas directivas como accionista para coadyuvar en la consecución de los objetivos de crecimiento de esas compañías (EMGESA, CODENSA, REP de Perú, Consorcio Transmantaro (CTM) de Perú, Gas Natural S.A ESP, TGI SA ESP y TRANSCOGAS-Perú).

En 2007 se cumplieron diez años de la transformación y capitalización de EEB. Este un caso exitoso de asociación del sector público y el sector privado. La Presidenta de EEB promovió la difusión del modelo, la publicación de dos libros y estableció un premio anual de tesis "Fabio Chaparro", para estimular la investigación en el sector energético.

- *Empresa de Transporte del Tercer Milenio – TRANSMILENIO S.A.*
Gerente General
Enero 2.004 – enero 2006.

Responsabilidades

Desde diciembre de 2003 a enero de 2006, se transportaron 200 mil viajes adicionales al día, el promedio de pasajeros por hora de operación pasó de 77 mil a 100 mil, se atendieron 38 mil viajes intermunicipales adicionales, se abrieron 21 nuevas estaciones, entraron en operación 14 kilómetros de troncal adicional, se chatarrizaron más de 2.000 buses, se crearon 10 nuevas rutas de alimentación y nuevos servicios corrientes, expresos y superexpresos.

En diciembre de 2005 se presentó el mayor índice de Satisfacción del Usuario de toda la historia del Sistema Transmilenio. La calificación de la satisfacción general con el servicio para ese mes fue del 88.33%.

Esto fue el resultado de múltiples actividades en el servicio de transporte como la introducción de **superexpresos**, nuevas rutas alimentadoras,

puesta en servicio de la troncal de la NQS (antigua carrera treinta), sistemas de monitoreo en tiempo real, mejora de la seguridad de las personas mediante circuitos cerrados de televisión e introducción de Libro al Viento en el sistema TM.

En el propósito de consolidación y expansión del sistema se trabajó en 1) la construcción de la fase II troncales NQS (carrera 30) y Suba, en coordinación con el IDU, los contratistas, las empresas de servicios públicos y la secretaría de tránsito 2) Adjudicación de la estructuración técnica, legal y financiera de la operación de la Fase III, 3) labores con los transportadores pequeños para lograr la democratización de al menos el 30% de la propiedad de la fase III

Se realizó la primera Feria Internacional de Transporte Masivo en Bogotá

Internamente, TRANSMILENIO S.A. trabajó en: inventarios de rutas, estudios de frecuencia-ocupación, encuestas de origen y destino, estudios de ascenso y descenso de pasajeros, tiempos de semaforización y conteos vehiculares. Asimismo, fueron sido establecidos los parámetros de diseño como localización y dimensionamiento de estaciones e integraciones y frecuencias.

- *Universidad Nacional de Colombia*
Facultad de Ciencias Económicas
Directora Posgrados Facultad de Ciencias Económicas
Coordinadora Académica de la Maestría en Administración
Coordinadora Académica del Doctorado en Ciencias Económicas
Directora del Centro de Investigaciones para el Desarrollo CID.
Abril de 1999- enero 2002.

Responsabilidades

Liderar procesos de gestión académica administrativa que condujeran a elevar la calidad de los posgrados, de los servicios de consultoría y de la investigación en la Facultad de Ciencias Económicas. Para ello se requirió contactar centros de investigación de fuera del país, atraer profesores extranjeros y buscar recursos financieros. Se creó el Observatorio Colombiano de Energía cuyo logro central ha sido aproximar la academia, las autoridades sectoriales y los agentes empresariales para mejorar la calidad de las políticas públicas. Se destaca la gestión en medio de restricciones institucionales y financieras.

- *Observatorio Colombiano de Energía OCE*
Directora
1999- 2003
- *Empresa Colombiana de Petróleos - ECOPETROL*
Directora de Planeación Corporativa

Marzo 1996 a marzo 1999

Responsabilidades

El principal reto consistió en la implantación de la reforma administrativa de ECOPETROL que pretendía establecer una estructura de centro corporativo y negocios, con el desarrollo de un sistema de contabilidad administrativa que permitiera determinar la contribución de cada uno a la generación de valor, y un cambio de la cultura de la organización para sustituir los criterios volumétricos por unos económicos y financieros.

La Dirección era responsable del Plan Estratégico de ECP, del presupuesto de la compañía (la mayor compañía del país), del portafolio de inversiones y del proyecto de sistemas de información Y2K .

- *Observatoire Francais des Conjunctures Economiques*
Investigadora Invitada
Proyecto Cooperación Técnica Colombo Francesa
Coyuntura Económica Internacional. Marzo 1991 - enero 1992
París – Francia
- *Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia*
Vicepresidente Técnica - Económica
Marzo 1992 - agosto 1994

Responsabilidades

Acompañar al sector financiero en el proceso de implantación de la Reforma Financiera de 1990, en el análisis de las oportunidades y amenazas creadas por ella, y en su diálogo con las autoridades de regulación y control. El logro principal fue la realización de varios Seminarios del mercado de capitales, de Convenciones Bancarias y de los Talleres de ASOBANCARIA donde se documentaron las discusiones, todos acompañados de sendas publicaciones. Fue necesario combinar el seguimiento técnico al interior de los subcomités de entidades financieras y el conocimiento del entorno macroeconómico para traducir las inquietudes de los agentes y las restricciones de las autoridades y avanzar en los objetivos de la reforma.

- *Universidad Nacional de Colombia*
Facultad de Ciencias Económicas
Directora de Publicaciones, 1989-1990
- *Centro Regional de Estudios del Tercer Mundo "CRESET"*
Directora
Septiembre 1990-marzo 1991
- *Centro Regional de Estudios para El Tercer Mundo*
Coordinadora del Observatorio Colombiano de la Coyuntura Internacional
1986 – 1989

- *Universidad Nacional de Colombia*
Facultad de Ciencias Económicas
Dirección Departamento de Teoría y Política Económica
1985 – 1987

Experiencia investigación adicional

- Departamento Nacional de Planeación- Banco Mundial (2014). Estrategia Nacional de Infraestructura y de servicios públicos. Bogotá.
- PNUD- ANH. 2013. Gestión energética de los Programas en beneficio de las Comunidades en el sector de hidrocarburos.
- Mejores prácticas mineras en Colombia. 2012. Americas Society.
- ANALDEX Ministerio de Comercio, Industria y turismo. Mckinsey& Company. Gerente por el sector privado. Proyecto “Desarrollando sectores de clase mundial en Colombia. Sector energía eléctrica y servicios conexos. 2009.
- Comisión de Conciliación Nacional. Consultora en proyecto Análisis del contexto socio económico y político del conflicto en Colombia. 2002-2003.
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, MINCOMEX.
Directora de proyectos CID-Universidad Nacional de Colombia:
1-Equipo Negociador de ALCA. Componente Productividad y competitividad. 2002
2- Guía metodológica para promover la competitividad regional en Colombia. 2003
- Georgetown University - Naciones Unidas.
Consultora en proyecto Prevención democrática del conflicto y alerta temprana en América Latina. Colombia: Componente Capacidad del Estado
2002
- Contraloría General de la República
Consultora en proyecto Bienestar y macroeconomía
Centro de Investigaciones para el Desarrollo - CID
2002-2003
- UPME
Asesora en el tema de regulación de combustibles
Estudio de la demanda de combustibles líquidos
Alfa &Omega Mercadeo
2000
- Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales,
Consultora
1989 – 1990

- IICA,
Consultora
1988 - 1989
Costa Rica
- CLACSO-PNUD
Proyecto de Análisis de las Innovaciones en las Políticas Económico -
Sociales, estudio del caso colombiano
1987
México
- Metodología de Análisis Coyuntural, CRESET
Departamento Nacional de Planeación
1987
- FEDESARROLLO - Banco Mundial
Industria en Colombia
1986
- CEPAL-FAO División Conjunta
Consultora La agricultura en Colombia. Impacto de la crisis.
1986
Santiago de Chile
- Centro de Investigaciones para El Desarrollo
Estudio sobre la Marina Mercante en Colombia,
Consultora
1986
- Centro de Investigación para el Desarrollo, CID,
Universidad Nacional de Colombia, Evaluación ICBF
Consultora
1985
- Cambio Tecnológico de la Producción de Café
Consultora
OFISEL
1982
- Asociación Bancaria de Colombia
Investigadora
Departamento Económico - Comercio Exterior,
1981
- PROTAAL. Proyecto Cooperativo de Investigación sobre Tecnología
Agropecuaria

en América Latina
Investigadora Asistente 1978

Experiencia Docente

- *Universidad Nacional de Colombia*

Facultad de Ciencias Económicas

Cursos en pregrado Macroeconomía, Desarrollo, Economía Latinoamericana, Economía internacional (Comercio y finanzas internacionales).

Cursos de posgrado: Política Estatal, Mercado Internacional de Capitales, Políticas de Estabilización y Tópicos Monetarios y Financieros, Políticas de Competividad, Economía y Petróleo. Petróleo y Regulación, Regulación: Estudio de Casos.

1979 – 2008; 2011-2012

- *Universidad Externado de Colombia*

Facultad de Finanzas y Relaciones Internacionales - Política Económica

Maestría de Economía - Economía Petrolera

2002 – 2003

- *Universidad de los Andes*

Facultad de Economía - Seminario de Investigación 2. Economía petrolera. Segundo semestre de 2000.

- *Universidad Industrial Santander - Sede Bogotá*

Gerencia de Hidrocarburos

1999

- *Universidad de Los Andes*

Centro Interdisciplinario de Estudios Regionales - Módulo Reestructuración Capitalista y División Internacional del Trabajo

Mayo-junio 1986, mayo-junio 1987

Libros y Publicaciones – Como Autora

- “La Guajira: caracterización departamental y municipal”, CERREJON-Fedesarrollo, 2019.
- “Tasa efectiva de tributación para Colombia”, CCB-Fedesarrollo. 2018.
- “Caracterización del sector de proveedores de carbón de Termozipa-Emgesa. Estudio de caso encadenamientos mineros”. CEPAL Santiago de Chile. 2016.

- “Impacto de los precios del petróleo en las regiones de Colombia”. PNUD. 2016
- “La minería y la economía colombiana”. SMGE-Fedesarrollo.2012.
- “Hacia una política para el desarrollo del sector de proveedores de la industria petrolera”.Ismocol-Fedesarrollo. 2012.
- “TLC con Panamá una propuesta para la ingeniería” Revista Infraestructura y Desarrollo. No 34 , marzo- abril, 2010.
- “La política energética en Colombia durante los años noventa. ¿Neoliberal? En Restrepo Darío. (ed.) La falacia neoliberal: críticas y alternativas. Universidad Nacional de Colombia. 2003.
- “Los próximos 50 años de Ecopetrol Pozos de incertidumbre” Artículo para UN Periódico. Septiembre 16 de 2001.
- “La Regulación Económica en el Sector de Combustibles Líquidos en Colombia. Boletín No. 3, Observatorio Colombiano de Energía. Universidad Nacional de Colombia. Agosto de 2001.
- Intervención en el Seminario "Europa frente a la crisis en Colombia. Preguntas al Consejo y a la Comisión y testimonios". Parlamento Europeo. Strasbourg: “Petróleo Desarrollo y Paz”, 17 de mayo de 2001.
- “La Nueva política petrolera en Colombia”. Síntesis 2001. Anuario social, político y económico de Colombia. Pág. 103-108. IEPRI. Universidad Nacional de Colombia. Abril de 2001
- "Luces y sombras en diez años de la economía latinoamericana". Comentario sobre un libro de la Cepal. Intervención en el lanzamiento del libro. Una década de luces y sombras. Cepal 19 y 20 de febrero de 2001.
- "La Liberación de los precios de la gasolina: dos años después" Artículo publicado en el Boletín del Observatorio Colombiano de Energía No. 0, 11 de diciembre de 2000.
- "La teoría de la regulación económica" Presentación en el seminario Crecimiento y desarrollo de la Maestría en Ciencias Económicas de la Universidad Nacional, 27 de octubre de 2000.
- "La política petrolera en las negociaciones de paz." Ponencia presentada en el foro Agenda socioeconómica-una reflexión desde la academia para la construcción de la paz, Bogotá 5 de mayo de 2000.
- "La regulación en el sector de combustibles líquidos: A propósito de la liberación de precios en Colombia durante 1999-2000", Ponencia presentada en el Seminario de Fendipetróleo, Paipa 25 de febrero de 2000.
- “Petróleo, desarrollo y paz”, Cuadernos de Economía, No. 30, Bogotá 1999, páginas 225-255
- “Algunos determinantes y características de la política petrolera colombiana “, Observatorio Colombiano de la Coyuntura Internacional Boletín No. 56 Junio – Septiembre de 1997, Número Conmemorativo de 10 años del Observatorio, Bogotá, OCCI – CRESET.
- “Colombia: Una política nacional de competitividad “en Wilson Peres (Coordinador) Políticas de Competitividad Industrial America Latina y el Caribe en los años noventa, siglo XXI editores, México 1ª. Edición, 1997.

- “Inversión extranjera directa y otras formas de financiamiento Externo “Facultad de Ciencias Económicas Universidad Nacional de Colombia, primera edición 1996, Santa Fe de Bogotá.
- “Las reformas y problemáticas económicas en las perspectivas del fortalecimiento de la integración regional. El caso de Colombia”, ponencia presentada en el Seminario Internacional sobre América Latina Hoy, Economía y Derecho, Universidad de Pavia, Italia 10-11 de marzo de 1995.
- “Economía mundial, mercados emergentes y oportunidades para Colombia” en A. Martínez (ed) *La apertura dos años después*, ASOBANCARIA, 1992.
- “Apertura y desregulación de la economía mexicana”, en Andres Serbin et. al.... *El Grupo de los Tres* Políticas de integración. FESCOL, 1992, pp 147-180.
- “Hipótesis sobre los determinantes de la inversión extranjera”, *Cuadernos de Economía*, Vol. XI, Número 16, Bogotá, 1991, pp 101-137.
- “Inversión extranjera directa, desregulación, competitividad y equilibrio externo en países en desarrollo” en Zapata, J.G. (Coord.), *Reflexiones sobre la Industria en Colombia*, FESCOL, 1991.
- “Análisis de la coyuntura económica internacional desde una perspectiva Colombiana”, en *La Coyuntura Económica Internacional Vista desde América Latina*, CRESET, 1990.
- “Sector agropecuario, economía campesina y desarrollo latinoamericano en los noventas. Algunas ideas a propósito de las propuestas de apertura y desregulación”, conferencia dictada en la Universidad Federal de Río de Janeiro para el VM/CPDA, el 21 de junio de 1990.
- “El Sector Externo en Colombia, 1986-1988: golpes de suerte y postergación de problemas y soluciones”, *Economía Colombiana*, enero de 1989.
- “Límites de la Intervención Estatal en Colombia. A Propósito del Plan de Economía Social” en *Comentarios Sobre el Plan de Economía Social*, FESCOL, 1988.
- “México: ¿Saliendo de la Crisis o Empeñando el Futuro?” *Economía Colombiana*, septiembre-octubre de 1987.
- “El Cambio dentro de la Estabilidad: El Arte de Conciliar lo Irreconciliable”, *Economía Colombiana*, noviembre - diciembre de 1987.
- “Colombia; Innovación de las Políticas Económico--Sociales durante los Ochenta” Proyecto PNUD-UNESCO-CLACSO, diciembre de 1987.
- “La Experiencia del Cruzado en Brasil: Una Lección de Macroeconomía”, *Cuadernos de Economía* No. 10 Bogotá, 1987; republicado en *Realidad Económica*, Buenos Aires, 1987
- “El Certificado de Reembolso Tributario: Evaluación de Criterios para su Asignación, Revisión de Trámites y Problemas de la Adhesión al Código de Subvenciones y Derechos Compensatorios del GATT”, Informe presentado al Departamento Nacional de Planeación. CMT Consultores, Bogotá, abril de 1987.
- “El Plan Cruzado en Brasil: Las Tribulaciones de la Heterodoxia”, *Estrategia Económica y Financiera*, marzo de 1987.

- “Efectos de la Política de Ajuste en el Desarrollo Agropecuario en Colombia” Informe de Investigación. División Conjunta CEPAL, FAO, diciembre de 1986, publicado como libro bajo el título *Políticas de Ajuste y Desarrollo Agropecuario*, Eds. Tercer Mundo, diciembre 1987. Versión resumida en *Revista de la CEPAL*, No. 33.
- “Metodología de Análisis de la Coyuntura Internacional”, CRESET, informe al Departamento Nacional de Planeación, febrero de 1987.
- *Planes de Desarrollo y Política Agraria en Colombia durante el período 1940 – 1978*, Colección Facultad de Ciencias Económicas - CID, Universidad Nacional de Colombia, 1987.
- “Inversión Extranjera e Industrialización en América Latina: Elementos de un marco Teórico”. *Cuadernos de Economía*, No. 9 1er. Semestre de 1986. Bogotá.
- “La Política de Comercio Exterior y de pagos Internacionales en Colombia 1982 - 1986”, *Economía Colombiana* Nos. 184-185, agosto-septiembre de 1986.
- “La Política de la Marina Mercante en Brasil” un *Estudio sobre la Marina Mercante en Colombia*. CID, Bogotá, 1986.
- “La Cruzada de la Nueva República en Brasil” *Realidad Económica*, No. 70, Buenos Aires, 3er. Bimestre de 1986. Republicado en *Cuadernos Políticos*, No. 2 Universidad de Guadalajara, 1986.
- “La Política de Informática en el Brasil: ¿Hacia un Desarrollo Autocentrado? *Ciencia, Tecnología y Desarrollo*, COLCIENCIAS, 1986.
- “El Costo Social del Ajuste en América Latina. La Fórmula de FMI, el Contexto Internacional y las perspectivas”. *Economía Colombiana* octubre de 1986.
- “Política Minera e Inversión Extranjera: A propósito de los Contratos de CARBOCOL”. *Economía Colombiana*, No. 180-181, Abril-Mayo 1986.
- “Inversión Extranjera, Industria y Crisis de Deuda en América Latina. Elementos de una Estrategia”. Ponencia presentada en el III Congreso de Economistas egresados de la Universidad Nacional de Colombia, noviembre 15 - 17 de 1985. Republicado en *Realidad Económica*, No. 69, Buenos Aires, Segundo Bimestre de 1986.
- *Las Estrategias de Industrialización y la Estructura Arancelaria Colombiana 1950 - 1980*. Colección Facultad de Ciencias Económicas - CID, Universidad Nacional de Colombia, 1986.
- Brasil: “Un Gigante Dominado”. *Economía Colombiana* No. 159, julio 1984.
- “Estudio de Factibilidad de Silos de Papa”, Instituto de Investigaciones Tecnológicas, 1983.
- “La Nueva Coyuntura Cafetera y la Política Monetaria”. Informe Especial Revista *Banca y Finanzas*, No. 172, agosto 1981.

Investigaciones y Publicaciones – Como Coautora o Editora

- “Costo económico de la inestabilidad y debilidad institucional de la gestión socio-ambiental de los proyectos de inversión en los sectores de minería e infraestructura en Colombia”. Proyecto Norte Claro-Fedesarrollo. Coautores: Juan Benavides Y Leonardo Villar. 2018.
- “Estudio sobre el impacto de la actividad petrolera en las regiones productoras de Colombia. Caracterización departamental Santander”. Ecopetrol-Fedesarrollo. *Cuaderno de Fedesarrollo Número 66*, 2018.
- “Estudio sobre el impacto de la actividad petrolera en las regiones petroleras de Colombia. Caracterización departamental Putumayo” Ecopetrol-Fedesarrollo. *Cuaderno Fedesarrollo número 61*. Coautora: Martha Delgado.2018
- “Estudio sobre el impacto de la actividad petrolera en las regiones petroleras de Colombia. Caracterización departamental Arauca” Ecopetrol-Fedesarrollo. *Cuaderno Fedesarrollo número 62*. Coautora: Martha Delgado. 2018
- “Estudio sobre el impacto de la actividad petrolera en las regiones petroleras de Colombia. Caracterización departamental Meta” Ecopetrol-Fedesarrollo. *Cuaderno Fedesarrollo número 63*. Coautora: Martha Delgado.2018.
- “Estudio sobre el impacto de la actividad petrolera en las regiones petroleras de Colombia. Caracterización departamental Casanare” Ecopetrol-Fedesarrollo. *Cuaderno Fedesarrollo número 64*. Coautora: Martha Delgado. 2018.
- “Estudio sobre el impacto de la actividad petrolera en las regiones productoras de Colombia”. Coautores: Martha Delgado y Jairo Nuñez. Ecopetrol-Fedesarrollo. 2017.
- “La competencia y la eficiencia en la banca colombiana”. Coautores: Luis Alberto Zuleta, Martha Misas y Lino Jaramillo. Asobancaria-Fedesarrollo, 2016.
- “La competitividad en el transporte aéreo en Colombia”. Coautora Helena García R. FONTUR-Fedesarrollo, 2016.
- “Política de regulación de precios de combustibles líquidos para uso automotor en Colombia. Coautores: Juan Benavides y Juan Mauricio Ramírez. Ecopetrol-Fedesarrollo. 2015.
- “Impacto en la economía cartagenera de la reducción de la tasa aeroportuaria para pasajeros internacionales”. Aerocivil-Fedesarrollo. Asistentes Eugenio Merlano y Santiago Cajiao. 2015.
- “Identificación de oportunidades de desarrollo industrial a partir de materias generadas en la refinería de Barrancabermeja”. Tipiel-Fedesarrollo. Coautores: Felipe Castro y Jorge Restrepo-CERAC. 2014
- “Minería y medio ambiente en Colombia” SMGE-Fedesarrollo, 2014.

- “Impacto económico y social del puerto de Cartagena”. Sociedad Portuaria de Cartagena-Fedesarrollo. Coautor: Jonathan Malagón. 2014.
- “Análisis del entorno institucional y de política pública, así como de la evolución de la generación y el consumo de agua y de las inversiones en acueducto y alcantarillado en Bogotá y en la Sabana”. EAAB-Fedesarrollo. Coautores: Julio del Valle, Alfonso Ossa, Jairo Nuñez, Martha Delgado, Andrea Maldonado y Edgar Sardi. 2014.
- “Definición y análisis de alternativas para desarrollar un plan de choque en el sector productor de carbón al interior del país” UPME-Fedesarrollo. Coautores: César González y Natalia Salazar. 2014.
- “Hacia un desarrollo integral de la ciudad de Buenaventura y su área de influencia”. Enbridge-Fedesarrollo. Coautores: Helena García, Clara Ramírez, Danny Ramírez, CERAC. 2013.
- “Estudio sobre los costos de producción e algunos sectores pertenecientes al programa de transformación productiva”. BANCOLDEX-Fedesarrollo. Coautores: Daniel Gómez y Alejandro Minatta. 2013.
- “Las instituciones y el manejo del boom petrolero en Colombia desde 2003. En Albrieu, R., López, A. y G Rozenwurcel (coordinadores). *Los recursos naturales en la era de China: una oportunidad para América Latina*. Serie Red Mercosur No 24, 2013, Montevideo.
- “Estudio sobre los impactos socio-económicos del sector minero en Colombia: encadenamientos sectoriales”. SMGE-Fedesarrollo. *Cuaderno Fedesarrollo número 47*. Coautora: Tatiana Aguilar. 2013.
- “Análisis de la situación energética de Bogotá y Cundinamarca”. 2013. *Cuadernos de Fedesarrollo 45*. EEB-FEDESARROLLO. Coautores: Eduardo Afanador, Juan Gonzalo Zapata, Jairo Nuñez, Ricardo Ramírez, Tito Yepes y Juan C. Garzón. 2013.
- “Análisis prospectivo de la incorporación del gas natural sintético SNG (producido a partir del carbón) en la matriz energética colombiana”. Celsia-Fedesarrollo. 2012. Coautor: Germán Corredor Avella.
- “Macroeconomía y petróleo, 1951-2011” en Ecopetrol. Energía limpia para el futuro. 60 años. 2011. Universidad de los Andes. Facultad de Administración.
- “Hacia una nueva política industrial”. 2011. Coalición para la promoción de la industria colombiana. Coautor: José Antonio Ocampo.
- “Desarrollo de una política de confiabilidad del sector de gas natural en Colombia” Colinversiones Tebsa, Termocandelaria y Gecelca. Coautores: Fernando Barrera, Eduardo Afanador, Luis I Betancur. 2012.
- “Necesidad de una política de seguridad de abastecimiento y de confiabilidad en el sector de gas natural de Colombia: impacto económico en la generación eléctrica”. Colinversiones-Fedesarrollo. Coautores: Fernando Barrera y Eduardo Afanador. 2011.
- “Evaluación del proceso de paz del cuatrienio 1998-2002. Aspectos socioeconómicos del entorno del proceso de paz”. Comisión Nacional de Conciliación. Persistir en la paz negociada. Análisis del contexto socio económico y político del conflicto en Colombia. CCN- Konrad Adenauer Stiftung, octubre de 2003. Coautora Clara Ramírez.

- *Economía, crimen y conflicto*. Banco Santander Hispano, Universidad de Alcalá, Universidad Nacional de Colombia, 2001, editora.
- *Primer Taller ASOBANCARIA*, Santafé de Bogotá, Asobancaria, 1993, compiladora Editora.
- *Apertura dos años después*, XIII Simposio sobre Mercado de Capitales, Santafé de Bogotá, ASOBANCARIA, 1992, compiladora editora.
- Y Enrique López, "El Fondo de Desarrollo Rural Integrado, DRI en Colombia, evaluación de una experiencia de financiación a la pequeña producción", consultoría IICA, San José de Costa Rica, 1988.
- Y Esperanza Martínez "La Inversión Extranjera en América Latina. Evolución Reciente y Legislación Comparada", *Debates sobre Coyuntura Internacional*, No. 3, FESCOL-CEI, 1988.
- *Evaluación del ICBF*, CID, Universidad Nacional de Colombia, 1986, coautora.
- Echavarría, Juan José et. al. "Auge y Depresión de la Industria en Colombia 1970-1985", FEDESARROLLO - Banco Mundial, octubre de 1986, coautora.
- *Economía Mundial y la Economía Colombiana*, Universidad Nacional de Colombia, editora 1982.
- Y Oscar Marulanda, "Evolución y Cambio del Sistema de Generación - Transferencia-Difusión Adopción de Tecnología, vinculados al proceso de Cambio Tecnológico en la Producción y Beneficio de Café en Colombia 1960 - 1980". Banco de la República, coautora 1982.
- *El Sistema Financiero y el Desarrollo en Colombia*. Universidad Nacional de Colombia, editora 1982.
- Piñeiro, Martín et. al., *Articulación social y Cambio Técnico*. La Producción de Azúcar en Colombia, coautora, IICA, Costa Rica, 1982, coautora.
- Piñeiro Martín et. al.; "La Producción Azucarera en Colombia. Relación de producción, Conflicto y Cambio Técnico" *Revista de Comercio Exterior*, México 31 (3) marzo 1981 pp 303 - 318, Republicado en *Procesos Sociales e Innovación Tecnológica*, Costa Rica, 1983. Coautora.
- Y Clara Ramírez y Alvaro Zarta, "La Inflación: Aproximación a un problema. Aspectos Metodológicos, Teóricos y Empíricos". *Cuadernos de Economía* Nos. 3 y 4 Segundo Semestre de 1980, Primer Semestre de 1981. Coautora.

Asociaciones y Juntas Directivas

- Miembro Comité Ejecutivo y miembro Consejo Directivo Fundación Ideas para la paz, FIP. Desde 2014
- Miembro Comité minero-energético de la regla fiscal del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. 2012 hasta la fecha.
- Miembro Junta Directiva de REFICAR S.A. 2013-2016.
- Miembro Consejo Asesor Gestión Contractual. ANI. 2012.
- FEDESARROLLO Miembro Consejo Directivo. 2008- diciembre de 2010.
- Evolución Colombia 2009-2010 Miembro Fundador

- Presidente Junta Directiva Instituto de Desarrollo Urbano – IDU, enero de 2004- enero de 2006.
- Miembro de la junta directiva de FONDATT enero de 2004- enero de 2006.
- Miembro Junta Directiva de la Empresa de Energía de Bogotá 2001-enero de 2006.
- Miembro de las juntas directivas de CODENSA, EMGESA, Red de energía de Perú, REP, Transmantaro Perú, Gas Natural S.A. ESP, Presidente Junta directiva de TGI SA ESP. 2006-2009.
- Miembro de la Comisión Nacional de Energía de ACIEM desde 2000.
- Miembro de la Asamblea de FESCOL
- Par académica, Consejo Nacional de Acreditación
- Columnista ocasional: Portafolio, El Espectador, El Tiempo, Razón Pública.

Distinciones

Profesora Emérita de la Universidad Nacional de Colombia, concedida por el Consejo Superior de la Universidad Nacional de Colombia.

Premio Portafolio. Mejor líder empresarial. Mención de honor. 2007.

Idiomas

Español, francés y portugués

Inglés de trabajo