

# INFORME DE GESTIÓN 2017

# FEDESARROLLO





# INFORME DE GESTION 2017

Presentado al Consejo Directivo

## Contenido

<b>INFORME DE GESTION 2017</b> .....	<b>2</b>
<b>PRESENTACIÓN</b> .....	<b>4</b>
<b>I. Aspectos financieros</b> .....	<b>5</b>
A. Resultados financieros .....	5
B. Distribución y utilización de Excedentes aprobados por el Consejo Directivo .....	7
<b>II. Informe de labores</b> .....	<b>10</b>
A. Donaciones.....	10
B. Evolución de las actividades de investigación de la Fundación .....	10
C. Publicaciones.....	13
D. Encuestas de Opinión y avances con la OCDE.....	15
E. Eventos y seminarios.....	16
F. Página web y redes sociales .....	16
G. Participación en la Comisión del Gasto y la Inversión Pública .....	17
H. Reconocimiento como el segundo centro de pensamiento de Centro y Sur América .....	17
<b>III. Nómina de Investigadores, planta de personal y otros temas relevantes</b> <b>18</b>	
A. Consejo Directivo, nómina de investigadores y planta de personal .....	18
B. Operaciones celebradas con los socios y con los administradores.....	20
C. NIIF .....	20
D. Libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores y proveedores .....	21
E. Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual .....	21
F. Situación jurídica .....	21
<b>ANEXOS</b> .....	<b>22</b>
<b>ANEXO I. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL</b> .....	<b>23</b>
<b>ANEXO II. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA</b> .....	<b>24</b>
<b>ANEXO III. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN 2017</b> .....	<b>26</b>
<b>ANEXO IV. PUBLICACIONES EDITADAS</b> .....	<b>29</b>
<b>ANEXO V. Seminarios, Debates y Presentaciones 2017</b> .....	<b>33</b>



## PRESENTACIÓN

*Señores Miembros del Consejo Directivo:*

Es muy grato para mí presentar a ustedes el informe de actividades de FEDESARROLLO correspondiente al año 2017.

A pesar del menor crecimiento económico de Colombia en el 2017 frente al año 2016, FEDESARROLLO mantuvo una actividad dinámica. Muestra de ello es que el margen neto operacional fue 15% superior al año anterior, con un sobre cumplimiento de 7% frente al presupuesto.

En 2017 se recibieron importantes aportes de donación, que representaron un total de \$1.352 millones, provenientes de JP Morgan, a través del National Philanthropic Trust (por US\$400.000) y de importantes empresas nacionales del sector privado como la fundación Sura y Promigas. Estos recursos están contribuyendo de manera fundamental a la financiación de estudios de relevancia para la discusión económica y social en el país, como son los Debates Presidenciales de Fedesarrollo 2018, actividad desarrollada cada cuatro años desde 2010, así como a otros análisis encaminados a proveer recomendaciones de política económica y de fortalecimiento institucional en el marco de la transición hacia el nuevo gobierno que tomará posesión en el próximo mes de agosto.

Así mismo, es de resaltar que durante el 2017 se realizó la primera investigación financiada con los recursos provenientes de los rendimientos del Fondo Rodrigo Botero. Esta investigación tuvo como objetivo analizar la política comercial agrícola y en ella colaboraron como líderes del proyecto, Juan José Perfetti desde Fedesarrollo y Jesús Botero desde la Universidad de EAFIT, quienes trabajaron de la mano con un equipo de investigadores de ambas instituciones. Ya culminado el estudio, el libro correspondiente será lanzado el próximo 21 de marzo en un evento de lanzamiento que contará con la participación del actual gerente general del Banco de la República, doctor Juan José Echavarría.

Durante el 2017, Fedesarrollo continuó produciendo estudios de relevancia alineados con las demandas del sector público y privado y, de la banca multilateral. Así, Fedesarrollo sigue enriqueciendo el debate público y la discusión sobre políticas económicas y sociales, convirtiéndose en un referente nacional sobre estos temas, tal como lo demandan sus estatutos.

Entre marzo y diciembre, Fedesarrollo participó de manera activa en la Comisión del Gasto y la Inversión Pública, creada por la Ley 1819 de 2016. El director ejecutivo de la institución y dos miembros de su Consejo Directivo fueron miembros de la Comisión y la secretaría técnica fue llevada a cabo por Fedesarrollo en cabeza de Natalia Salazar. Al igual que en el caso de la Comisión para la Equidad y Competitividad Tributaria, Fedesarrollo jugó un papel fundamental en el buen desarrollo de las labores de la Comisión. Las recomendaciones fueron divulgadas en diciembre pasado y el libro que contiene todos los diagnósticos que les sirvieron de sustento será próximamente publicado para su conocimiento por parte del público en general. El informe de esta Comisión será sin duda de utilidad para éste y los próximos gobiernos en el propósito de lograr un gasto público más equitativo, eficiente y eficaz.

Quiero destacar con orgullo que, según la clasificación realizada por el Instituto Lauder de la Universidad de Pennsylvania, en 2017, FEDESARROLLO ocupó el segundo lugar como mejor centro de pensamiento de Centro y Sur América. Así, la institución ascendió del tercer lugar, que ocupó durante dos años, al segundo, dentro de los 979 centros de pensamiento calificados de esta región. Fedesarrollo sólo es superado en esta clasificación por la Fundación Getulio Vargas de Brasil.

Después de destacar estos hechos, me permito presentar a continuación el informe de gestión de la institución correspondiente al año 2017. El reporte está dividido en tres secciones: I) aspectos financieros, II) informe de labores y III) nómina de investigadores, planta de personal y otros temas relevantes.

## I. Aspectos financieros

### A. Resultados financieros

Los estados financieros que se presentan cumplen con las normas internacionales de información financiera (NIIF) vigentes, siguiendo lo dispuesto en la Ley 314 de 2009 y el Decreto 3022 de 2013.

De acuerdo con el Estado de Resultados Integral (Anexo I), el margen obtenido durante 2017 en **actividades de investigación** alcanzó \$1.922 millones, superior en 4% frente al obtenido en el año inmediatamente anterior.

El cumplimiento presupuestal del margen en investigaciones fue del 98%. En este resultado hay que tener en cuenta que a pesar del aumento del 24% en los ingresos por investigaciones en 2017 frente a 2016, los costos correspondientes se incrementaron en un 33%. Ello obedeció a la mayor participación en los ingresos asociados a los contratos con entidades internacionales (que pasó de 41% a 61% entre 2016 y 2017), las cuales tienen un “overhead” menor. Así las cosas, los ingresos brutos asociados a investigaciones alcanzaron \$7.232 millones mientras los costos correspondientes ascendieron a \$5.309 millones, lo cual generó una disminución del margen, expresado como porcentaje de los ingresos, que pasó de 32% en 2016 a 27% en 2017.

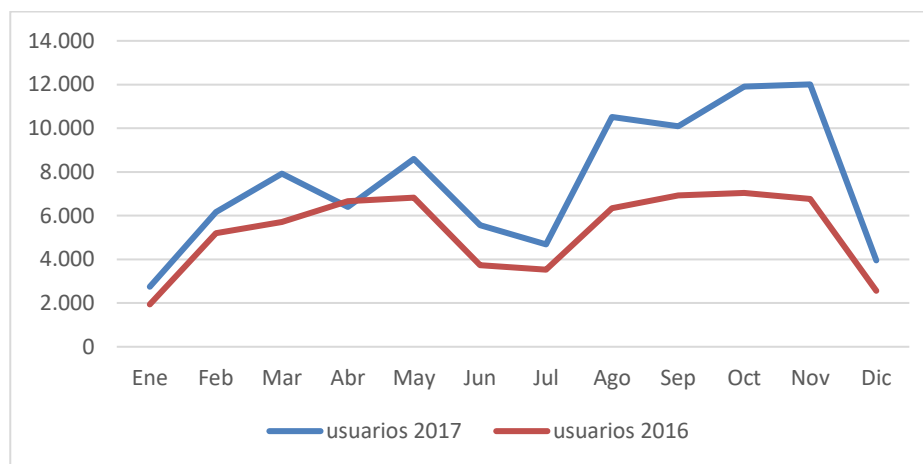
Las **actividades de conferencias y seminarios** arrojaron ingresos brutos de \$516 millones, inferiores en 12% frente a los de 2016 y por debajo del presupuesto en 18%. No obstante, en la medida en que los costos asociados a esta actividad también disminuyeron en un 24%, el margen aumentó en 8% con un cumplimiento del presupuesto del 101%.

En lo que se refiere a **publicaciones**, como se ha mencionado en diversas ocasiones, el número de informes periódicos producidos por la institución ha venido disminuyendo como consecuencia de la suspensión, por razones diversas, de la financiación que se recibía para los informes sobre el sector petrolero (que era financiado por Pacific Rubiales), Coyuntura TIC (por la Cámara Colombiana de Informática y Tecnología -CCIT-) y el sector de Leasing (por Fedeleasing). Por esta razón, se observa una disminución en los ingresos del 30%, pero también de los costos asociados, en 38%, lo cual permitió un cumplimiento del margen del 100%. En relación con este punto, resulta importante recordar que la Dirección de Análisis Macroeconómico y Sectorial de Fedesarrollo (DAMS) mantiene entre sus actividades la elaboración de varias publicaciones periódicas, entre las cuales se destaca Prospectiva Económica (que se financia con suscripciones y publicidad), Tendencia Económica (para la cual se reciben apoyos por publicidad de Davivienda) y el Informe del Mercado Laboral, IML (financiado por ACRIP). Aún así, estas publicaciones generan costos superiores a sus ingresos, razón por la cual el Consejo Directivo aprobó para 2017, al igual que para los dos años precedentes, que parte de esos costos fueran cubiertos con recursos patrimoniales y cruzados contra asignaciones permanentes provenientes de los rendimientos de años anteriores., tal como se explica en mayor detalle más adelante.

Como ha sido tradición, en 2017 Fedesarrollo continuó realizando mensualmente las **Encuestas de Opinión Empresarial (EOE), de Opinión del Consumidor (EOC) y de Opinión Financiera (EOF)**, que son intensamente consultadas por empresarios, analistas y periodistas. La disciplina, consistencia técnica y puntualidad en la aplicación de las encuestas y en la publicación de sus correspondientes resultados contribuyen a que éste sea uno de los productos más visibles y reconocidos de FEDESARROLLO. La EOC está incluida desde 2016 en el sistema estadístico nacional reconocido por la OCDE. Adicionalmente, se resalta que en 2017 la Bolsa de Valores de Colombia -BVC- reanudó el patrocinio de la Encuesta de Opinión Financiera (EOF). Este hecho explica en buena medida un aumento de 32%, frente a un incremento de los gastos de tan sólo 10% en el rubro de Encuestas. Como resultado se generó un margen de \$52 millones en 2017, frente a una pérdida de \$37 millones en el 2016.

Por su parte, los gastos de las actividades relacionadas con la **biblioteca** de Fedesarrollo cerraron 2017 un 2% por encima de lo presupuestado, lo cual resulta del hecho que en 2017 se culminó el ejercicio de digitalización y puesta en línea de todas las publicaciones de Fedesarrollo desde su creación en 1970, lo que exigió un esfuerzo importante del área. De manera afortunada, la biblioteca virtual es consultada con una elevada frecuencia, lo que comprueba su característica de bien público y consolida el prestigio de la institución. En efecto, el número promedio mensual de usuarios pasó de 5.270 en 2016 a 7.547 en 2017, con una distribución mensual que se puede apreciar en el Gráfico 1.

**Grafico 1**  
**Evolución consulta biblioteca virtual de Fedesarrollo 2016 vs 2017**



Fuente: Analytics.google.com

Durante 2017 los **gastos de administración** diferentes a amortizaciones y depreciaciones ascendieron a \$1.437 millones, lo que representa un aumento de 11% frente a 2016 y un cumplimiento del 100% del presupuesto.

En suma, el resultado de las anteriores actividades se refleja en un **margen neto operacional** (antes de amortizaciones y depreciaciones) de \$603 millones en 2017, superior en 15% al observado en 2016, y que representa un sobre cumplimiento del 7% con respecto al presupuesto.

El valor del portafolio ascendió a \$14.230 millones de pesos y de su inversión se obtuvieron **rendimientos financieros** por \$1.386 millones. Esta cifra representa un crecimiento de 80% con respecto al año anterior. La rentabilidad del portafolio administrado por Valores Bancolombia

durante 2017 fue de 12.21 % e.a., superior a la meta establecida por el administrador (de 9% e.a.). Por su parte, la rentabilidad del portafolio administrado por Corredores Davivienda alcanzó un 7.5% e.a. frente a un 6.6% presupuestado. Cabe anotar que la diferencia en rentabilidades entre los dos administradores obedeció en parte a que la transferencia de recursos a Corredores Davivienda se hizo después del primer trimestre del año.

Descontando el valor de las donaciones recibidas, las valorizaciones, **el margen neto antes de impuestos** que obtuvo Fedesarrollo en 2017 fue de \$1.655 millones. Este resultado significa un cumplimiento del 124% frente al presupuesto. Al incluir las donaciones recibidas en el año (\$1.352 millones) y un ajuste contable por valorización de inmuebles (\$1.171 millones), el margen neto antes de impuestos de 2017 aumenta a \$4.178 millones. Este ajuste contable por valorización de inmuebles corresponde a la casa que se compró hace varios años con derecho de usufructo para su vendedora. La valorización correspondiente, de acuerdo con la norma NIIF, debe incluirse en el estado de resultados como un ingreso contable, más no fiscal, dado el carácter que tiene la casa como activo de inversión de Fedesarrollo, que no pudo registrarse en el rubro de planta y equipo.

La evolución positiva del **patrimonio** de la entidad se refleja en las cifras del estado de situación financiera de Fedesarrollo presentadas en el Anexo II. Dicho patrimonio llegó a \$31.214 millones al 31 de diciembre de 2017, con un aumento de \$3.207 millones frente a la misma fecha de 2016, cuando alcanzaba \$28.007 millones. Este aumento se explica por el margen neto obtenido en 2017, al cual ya se hizo referencia.

## **B. Distribución y utilización de Excedentes aprobados por el Consejo Directivo**

El Consejo Directivo de Fedesarrollo, en su sesión del 15 de marzo de 2017 aprobó la asignación de excedentes de 2016 (\$2.966 mm) de la siguiente manera:

- Inversiones: \$296 mm para el Fondo de Capitalización, \$331 para el Fondo Germán Botero de los Ríos y \$2.138 para el Fondo Rodrigo Botero Montoya
- Asignaciones permanentes destinadas a actividades meritorias: \$172 mm (\$132 mm para el apoyo al análisis macro y publicaciones y \$40 mm para fortalecimiento institucional)
- Adicionalmente se asignó un monto de \$29 mm para cubrir la diferencia negativa del cambio del marco contable (Colgaap-NIIF)

Así mismo, en las sesiones de marzo y junio de 2017 se asignaron recursos del patrimonio por un total de \$617 millones para asignaciones permanentes para investigaciones especiales, así:

- Un monto de \$138 millones provenientes de los rendimientos obtenidos durante el 2016 por los recursos del Fondo Rodrigo Botero Montoya para la financiación parcial del estudio de política comercial agrícola, de acuerdo con el mandato establecido en la Insinuación Notarial de la Donación Argos
- Un monto de \$79 mm del Fondo Germán Botero de los Ríos para completar la financiación del estudio mencionado en el punto anterior
- Un monto de \$400 millones del Fondo Germán Botero de los Ríos para la financiación de los estudios de los Debates Presidenciales, aprobados por el Comité Académico (ver detalle más adelante)



Por último, como habrá de recordarse, en 2016 no se ejecutaron \$402 mm del monto asignado en 2015 y el Consejo Directivo amplió su vigencia al 2017, año en el cual dicho monto se ejecutó en su totalidad.

A manera de resumen, la siguiente tabla presenta la ejecución de los recursos asignados por el Consejo a la actividad meritoria para el año 2017.

**Tabla 1**  
**Recursos asignados a actividades misionales (\$ MM)**

Actividades misionales	Saldos no ejecutados 2016	Excedentes 2017	Recursos patrimonio	TOTAL	Ejecutado 2017	Contratado en ejecución 2018
Análisis macro publicaciones		132		132	132	0
Vinculación Investigador	145	0		145	145	0
Fortalecimiento Institucional	41	40		81	81	0
Investigaciones Especiales	216		617	833	610	223
<b>TOTAL</b>	<b>402</b>	<b>172</b>	<b>617</b>	<b>1.191</b>	<b>968</b>	<b>223</b>

Las investigaciones especiales financiadas con recursos del patrimonio de Fedesarrollo se presentan en la Tabla 2. Al respecto cabe detallar lo siguiente:

- Un monto de \$72 millones se orientó a cubrir el saldo pendiente del proyecto de construcción de un modelo dinámico para la economía colombiana como herramienta complementaria de proyección de mediano y largo plazo por parte de Roberto Steiner y Rodrigo Suescún que finalizó en 2017
- Un monto de \$71 millones se destinó a la financiación del estudio de Dejusticia sobre el tema de corrupción liderado por su subdirectora y cuyo informe final fue publicado bajo el nombre “Sobre la Corrupción en Colombia: Marco conceptual, diagnóstico y propuestas de política”, en Cuadernos de Fedesarrollo, No. 56, de agosto de 2017.
- Un monto de \$231 millones se asignó a la financiación del estudio sobre política de comercio exterior para el sector agropecuario, el cual fue elaborado conjuntamente entre Fedesarrollo y EAFIT. El estudio correspondiente está en proceso de publicación en un libro que será lanzada el 21 de marzo de 2018 en un evento con participación del Gerente General del Banco de la República;
- Un monto de \$59 millones se orientó a la financiación del estudio sobre las implicaciones del Acuerdo de Paz en relación con el papel de las comunidades en el desarrollo rural, el proceso de sustitución de cultivos ilícitos y los costos fiscales de los puntos 1 y 4 del Acuerdo. Este trabajo fue adelantado por Roberto Junguito, Juan José Perfetti y Martha Delgado y el documento final fue publicado en el No. 55 de la serie de Cuadernos de Fedesarrollo en febrero de 2017. Este estudio se discutió ampliamente no sólo en la reunión del Comité Académico de Fedesarrollo, sino también con actores importantes del gobierno y la sociedad civil y sin duda contribuyó a la discusión relevante para el proceso de implementación de varios aspectos del Acuerdo.
- Un monto de \$400 millones con cargo a asignaciones permanentes en 2017, permitió dar inicio a la contratación de los estudios para los Debates Presidenciales que se describen más adelante. Adicionalmente, como se detalla en la tabla 2, una parte de los \$400 millones correspondientes a las asignaciones permanentes para actividades meritorias a los que se

hace referencia en este párrafo se destinó a financiar estudios relacionados con el tema de corrupción.

En suma, los recursos asignados en 2017 y en vigencias anteriores para investigaciones especiales se han ejecutado satisfactoriamente y los saldos por ejecutar en 2018 ya se encuentran comprometidos y en proceso de ejecución.

**Tabla 2**  
**Recursos aprobados para investigaciones (\$ MM)**

Utilización fondos aprobados Consejo Directivo		Total, asignado	Ejecutado 2017	Contratado por ejecutar 2018
<b>Excedentes 2015 y Excedentes 2014 no ejecutados</b>		<b>216</b>	<b>216</b>	<b>0</b>
Steiner - Suescún, Investigación "modelo económico perspectivas macro"		72	72	-
De Justicia - Estudio Corrupción		71	71	-
Fedesarrollo - EAFIT - Política Comercial Agrícola		14	14	-
Junguito, Perfetti, Delgado- Implicaciones de la firma del acuerdo de paz (capitulo 1)		59	59	-
<b>Recursos patrimoniales aprobados durante el 2017</b>		<b>617</b>	<b>394</b>	<b>223</b>
Fedesarrollo - EAFIT - Política Comercial Agrícola		217	217	-
Debates presidenciales	1. Descentralización y finanzas públicas territoriales	116	57	59
	2. Crecimiento potencial del PIB	65	33	33
	3. Acciones y Lineamientos para avanzar hacia la sostenibilidad del sector salud y la calidad de la atención	77	46	32
	4. Elementos para una reforma del sistema de protección económica de la vejez en Colombia	60	2	58
Corrupción	Documento analítico y diagnostico propositivo acerca de la reforma política y electoral de 2017 en Colombia	39	7	33
	Coordinación estudios corrupción	20	20	0
	Propuesta de capítulo de recomendaciones de política pública para la justicia y algunos órganos de control	23	13	10

## II. Informe de labores

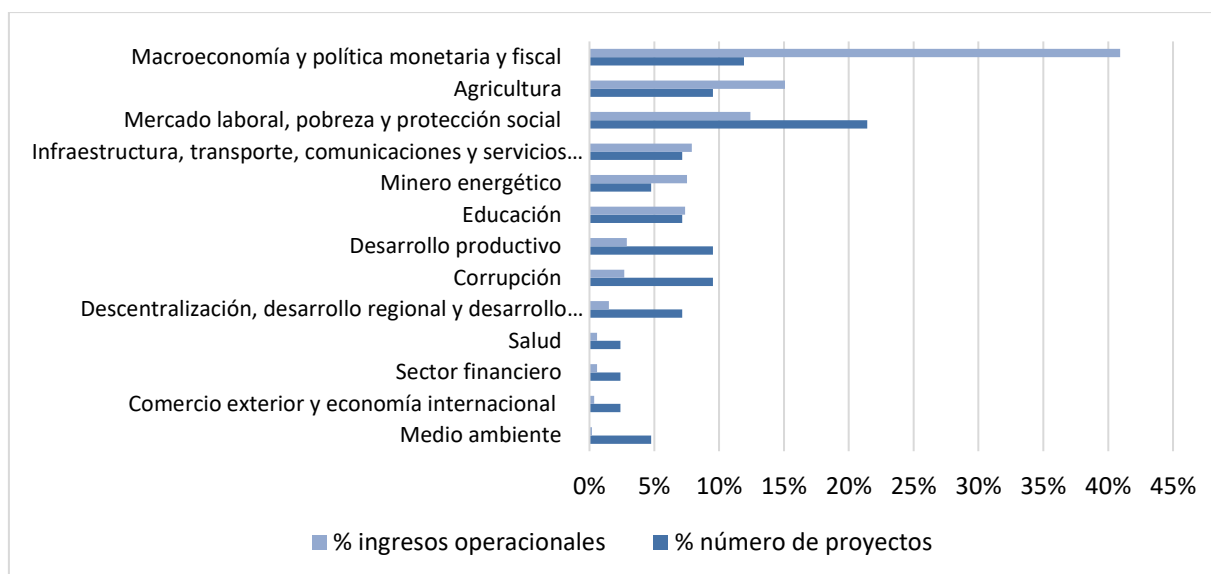
### A. Donaciones

Como ya se mencionó, Fedesarrollo recibió en 2017 varias donaciones: i) la donación de JP Morgan a través del National Philanthropic Trust (US\$ 400 m), ii) la de la fundación Sura (\$100 mm) y iii) la de Promigas (\$50 mm). Estos recursos serán destinados a la financiación de estudios en las principales líneas de investigación de largo plazo que han sido definidas como las más relevantes para fortalecer el carácter meritorio de la actividad de Fedesarrollo. Vale la pena detallar que los recursos de la donación de JP Morgan se orientarán principalmente a consolidar una nueva línea de estudios sobre instituciones, corrupción y sistema judicial, así como a finalizar y divulgar los estudios para los Debates Presidenciales 2018 y a contribuir y facilitar el proceso de transición de la administración Santos al gobierno entrante.

### B. Evolución de las actividades de investigación de la Fundación

Durante 2017, aparte de los estudios realizados con base en recursos de donaciones o en asignaciones de recursos presupuestales aprobadas por el Consejo Directivo, Fedesarrollo adelantó investigaciones en múltiples temas económicos y sociales mediante contratos con entidades públicas y privadas, nacionales y extranjeras. En términos de su participación en el valor de los ingresos operacionales y en el número total de proyectos, se destacan los estudios adelantados en temas de macroeconomía y política monetaria y fiscal; agricultura; mercado laboral, pobreza y protección social; infraestructura, transporte, comunicaciones y servicios públicos; actividad minero energética; educación; desarrollo productivo; corrupción; descentralización, desarrollo regional y desarrollo urbano; salud; sector financiero; comercio exterior y economía internacional y medio ambiente (Gráfico 2).

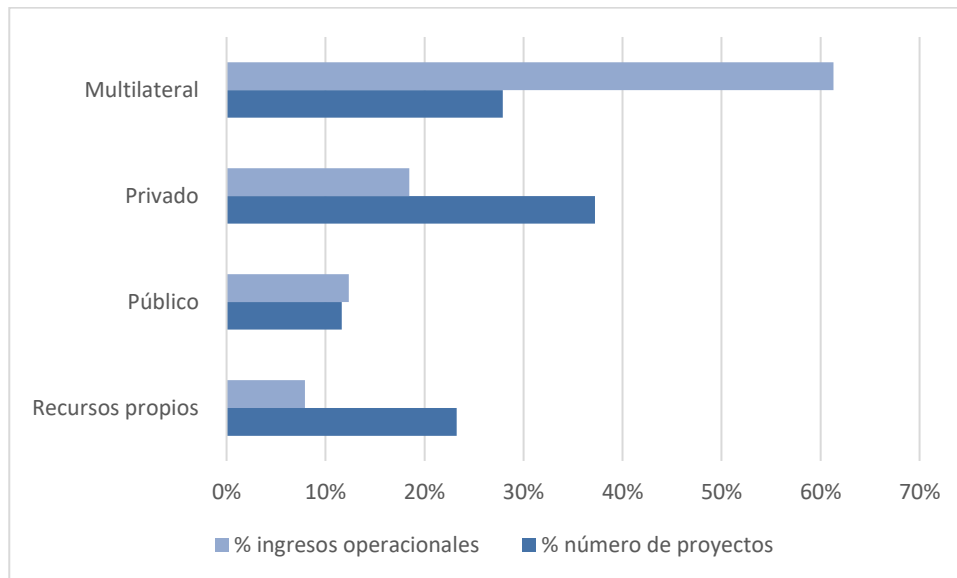
**Gráfico 2: Distribución de los proyectos de investigación según grandes temas**  
(% del número total de proyectos y de los ingresos operacionales)



Dentro de las entidades/instituciones/agencias que contrataron a Fedesarrollo en 2017 se destacan las siguientes:

- Administradora Colombiana de Pensiones Colpensiones;
- AECOM International Development Europe SL;
- Agencia de Cooperación de la Unión Europea;
- Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia – Asobancaria;
- Asociación de Cultivadores de Caña de Azúcar de Colombia- Asocaña;
- Bavaria S.A;
- Cámara de Comercio de Bogotá;
- Canadian International Development Research Centre –IDRC;
- Carbon Trust Advisory Limited;
- Carbones del Cerrejon Limited;
- Center for International Private Enterprise – CIPE-;
- Coljuegos;
- Confecámaras;
- Corporación Andina de Fomento -CAF-;
- Departamento Administrativo de Ciencia Tecnología e Innovación -Colciencias-;
- Departamento Nacional de Planeación – DNP-;
- Ecopetrol S.A;
- Emgesa SA esp;
- Fedeseguridad;
- Financiera de Desarrollo Nacional -FDN-;
- Fundación Ideas para la Paz;
- Fundación para el Desarrollo Integral del Pacífico - FDI Pacífico;
- Instituto de Estudios Peruanos; Management Systems International -MSI-;
- Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio;
- Naturgas;
- Procolombia;
- Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente -UNEP- ;
- Programa Evidence and Lessons from Latin America -ELLA- of Practical Action (PAC), con recursos de UK Secretary of International Development;
- Proyecto Norte Claro (Grupo de 16 empresas lideradas por El Cerrejón, correspondientes a los sectores minero, energético, de infraestructura y de telecomunicaciones;
- Región Central- RAPE-;
- U.S. Agency for International Development -USAID.

**Gráfico 3:**  
**Composición del número de proyectos y valor de ingresos operacionales según fuente de financiamiento (%)**



Los ingresos por investigaciones provinieron en un 61% de organismos internacionales, 18% del sector privado, 12% del sector público y 8% de recursos propios. En términos del número de proyectos, los contratados con el sector privado tuvieron una participación del 37%, organismos internacionales (28%), recursos propios (23%) y sector público (12%). El aumento de proyectos financiados con recursos propios, tanto en número como en monto, reflejan el esfuerzo de Fedesarrollo y su Consejo Directivo en el propósito de consolidar la financiación autónoma de la investigación de la institución en temas de gran relevancia para el país. Con recursos propios se financiaron en 2017 los siguientes proyectos de investigación:

1. Estudio sobre la construcción de un modelo dinámico de equilibrio general de la economía colombiana como herramienta adicional de proyección de mediano plazo de Fedesarrollo, elaborado por Roberto Steiner y Rodrigo Suescún (culminado)
2. Estudio sobre la corrupción en Colombia elaborado por Dejusticia, con el fin de sugerir líneas de investigación y formular estrategias y recomendaciones para combatirla (publicado en la serie de Cuadernos de Fedesarrollo)
3. Estudio sobre política comercial agrícola, enfocado en evaluar los niveles, costos y efectos de la protección agrícola en Colombia y su impacto sobre los sectores agrícola y agroindustrial y los consumidores finales. Este estudio fue elaborado por un equipo de investigadores de Fedesarrollo bajo la dirección de Juan José Perfetti y en conjunto con un equipo de la

Universidad EAFIT liderado por Jesús Botero. Como se mencionó antes, el estudio se encuentra en proceso de impresión. El libro correspondiente será lanzado el próximo 21 de marzo y su presentación estará a cargo de Juan José Echavarría.

4. Estudio sobre el acuerdo de paz y sus implicaciones en la participación de las comunidades en la reforma rural integral, la sustitución de cultivos ilícitos y los costos fiscales, el cual fue elaborado por Roberto Junguito, Juan José Perfetti y Martha Delgado (publicado en la serie de Cuadernos de Fedesarrollo).

5. Estudios para los Debates Presidenciales 2018 sobre los siguientes temas:

- Descentralización y finanzas públicas, a cargo de Antonio Hernández Gamarra y Luis H. Barreto;
- Productividad y crecimiento potencial: ¿es posible recuperar tasas de crecimiento superiores al 4%?, a cargo de Hernando José y Laura Higuera;
- El Sistema de Salud colombiano en las próximas décadas: cómo avanzar hacia la sostenibilidad y la calidad en la atención, a cargo de Catalina Gutiérrez Sourdiz;
- Elementos para una propuesta de reforma del sistema de protección económica para la vejez en Colombia, a cargo de Leonardo Villar y David Forero.

Estos cuatro estudios se encuentran ya terminados y en fase de publicación, de tal forma que se espera contar con ellos en el formato de Cuadernos de Fedesarrollo hacia mediados del mes de abril, previo a la realización de los debates con candidatos presidenciales que Fedesarrollo está organizando conjuntamente con el Diario Portafolio y la Cámara de Comercio de Bogotá para el día 24 de abril en Bogotá y conjuntamente con Portafolio y la Universidad del Norte en Barranquilla para el 3 de mayo.

6. Estudios en temas de corrupción

- Corrupción y sistema electoral, a cargo de Mónica Pachón
- Corrupción y sistema de compras públicas, a cargo de María Margarita Zuleta y Víctor Saavedra
- Corrupción, Justicia y entes de control, a cargo de Vivian Newman, María Paula Ángel y Carolina Villadiego, de Dejusticia)
- Corrupción y descentralización, a cargo de Víctor Saavedra

Estos estudios se encuentran en fase final de revisión y con base en ellos se llevará a cabo un seminario público el próximo 10 de abril durante toda la mañana en el auditorio de la Federación Nacional de Cafeteros.

Para mayor detalle, se puede consultar el listado completo de los proyectos de investigación desarrollados en el Anexo III.

Por último, se destaca que Fedesarrollo continúa desempeñando la Secretaría Técnica de la Asociación de Economistas para Latinoamérica y el Caribe (Lacea).

## C. Publicaciones

En 2017 se publicaron 12 ediciones de **Tendencia Económica**, publicación que busca expresar la visión de Fedesarrollo sobre diferentes temas mediante un editorial, un artículo de actualidad y el informe mensual macroeconómico. Esta publicación se enfoca en los temas más relevantes de la discusión económica y social del momento. En las ediciones de 2017 se discutieron temas relacionados con el

impacto sobre el crecimiento económico del rezago en la ejecución de las obras de infraestructura de 4G, la situación fiscal del Gobierno Nacional Central, la acreditación de calidad y la financiación de la educación superior en Colombia, la reforma tributaria de 2016, diversos temas del sector financiero (comportamiento de la cartera de créditos y modificación de la metodología de cálculo de la tasa de usura), la dinámica de las exportaciones y el comercio intrarregional en el marco de la Alianza del Pacífico.

Como complemento a la publicación mensual de Tendencia se dio continuidad a la publicación semanal de la **Bitácora Económica** en la página web, que presenta de manera sucinta la evolución de los principales indicadores económicos y sociales y se acompaña de breves análisis sobre las mismas.

Otra de las publicaciones importantes es **Prospectiva Económica**, cuyo objetivo es presentar un análisis detallado del sector productivo, el sector externo, la situación fiscal, las variables monetarias y financieras y la economía regional y, las principales proyecciones macroeconómicas y sectoriales de Fedesarrollo para el corto y mediano plazo. En 2017 se publicaron cuatro ediciones de Prospectiva Económica (tres actualizaciones virtuales en primero, segundo y tercer trimestre, y una edición impresa en noviembre). En la actualidad, esta publicación cuenta con 50 suscriptores, que financian el costo total de su elaboración. Prospectiva es la única publicación de Fedesarrollo que tiene costo para su acceso impreso y virtual, de manera que los suscriptores son los únicos que pueden consultar el documento completo, mientras que el público en general únicamente puede acceder al primer capítulo, publicado en la página web. El año anterior se continuó un ejercicio orientado a lograr una mejor divulgación del informe de Prospectiva que consistió en una presentación vía conferencia virtual de los principales resultados de los análisis de Fedesarrollo por parte del Director y la Directora de DAMS, dando espacio a los participantes para hacer preguntas y comentarios en vivo. El ejercicio ha sido bien recibido por parte de los suscriptores dado el buen número de personas conectadas a la conferencia.

El **Informe Mensual del Mercado Laboral (IML)** creado en 2013 gana cada vez más importancia y es uno de los reportes de Fedesarrollo con mayor divulgación en los medios de comunicación. Este informe recibe el apoyo de la Asociación de Gestión Humana (ACRIP). La publicación cuenta con un editorial acerca de un tema de interés del mercado laboral y un anexo estadístico que consolida los principales indicadores laborales del país, con base en la información publicada por el DANE. Durante 2017 se publicaron 12 ediciones del IML sobre los siguientes temas: 1) nuevo debate de las horas extra, 2) reforma tributaria de 2016 y mercado laboral, 3) evolución de la figura de tercerización laboral en Colombia, 4) la economía digital y los retos para el mercado laboral, 5) mercado laboral rural, 6) impacto de los cambios regulatorios en el mercado laboral, 7) salario emocional, 8) bonos del impacto social para el empleo, 9) perspectivas económicas y laborales 2017 y 2018, 10) el sindicalismo en Colombia, 11) desempleo juvenil y 12) efectos económicos del acuerdo de paz en Colombia.

Durante el 2017 y gracias a unos recursos aprobado por el Consejo Directivo y el apoyo de CIPE (Center for International Private Enterprise), se retomó la publicación de **Economía y Política**, la cual se elaboraba de manera mensual entre el año 2005 y 2011. En dicha publicación se hace un monitoreo legislativo en Colombia, sobre Leyes, actos legislativos, decretos y sentencias de la corte constitucional, que se encuentren en discusión o hayan sido aprobados o sancionados, y que tengan implicaciones económicas en el país. Durante el 2017 se publicaron 4 números en los cuales se trataron editorialmente los siguientes temas:” Reforma política de 2017, una oportunidad perdida”; “Sustitución de cultivos ilícitos: hora de mostrar resultados”; “Acuerdo de Paz y Decreto Ley de Tierras”; y, “Consideraciones sobre el financiamiento de las campañas políticas”.

Durante 2017 se publicaron cuatro **libros** que abordan los temas de crecimiento potencial verde, paz, corrupción y empoderamiento de la mujer, detallados a continuación:

1. **Evaluación de Potencial de Crecimiento Verde (EPCV) para Colombia**, publicado por Helena García, Nicolás Martínez y Juan C. Farfán. Consta de un diagnóstico sobre el tema que sirve de insumo para la misión de crecimiento verde 2016-2018.
2. **Acuerdo de paz: reforma rural, cultivos ilícitos, comunidades y costo fiscal** de Roberto Junguito, Juan Jose Perfetti y Martha Delgado, que analiza los puntos del acuerdo de la Habana referentes a la reforma rural integral y la solución al problema de los cultivos ilícitos.
3. **Sobre la corrupción en Colombia: marco conceptual, diagnóstico y propuestas de política**, Vivian Newman Pont y Maria Paula Ángel. En este libro se identifican las principales formas de corrupción en Colombia, así como las condiciones que favorecen y facilitan su reproducción.
4. **Measuring women's economic empowerment: critical lessons from South America**, de Susana Martinez, Laura Ramos, Alma Espino, Martin Valdivia y Johanna Yancari.

Finalmente, se destaca la publicación durante 2017 de la revista académica de Fedesarrollo: **Coyuntura Económica: Investigación Económica y Social**, Volumen XLVI, No. 2, correspondiente a diciembre de 2016, en la cual se incluyeron artículos sobre protección económica para la vejez de Leonardo Villar, Carmen Elisa Flórez *et al.*; sobre endeudamiento hipotecario y precios de la vivienda, de Juan David Durán; sobre los costos de comerciar en Colombia, de Jorge García García, David Camilo López y Enrique López; sobre el sistema de pagos en Colombia, de Carlos Arango *et al.*, y sobre tierra, trabajo infantil y escolaridad, de Julián Areaga.

En el anexo V se presenta la lista completa de publicaciones.

## **D. Encuestas de Opinión y avances con la OCDE**

En 2017, se publicaron mensualmente y en las fechas previamente establecidas a principios de año las tres encuestas de opinión de Fedesarrollo, a saber, la Encuesta de Opinión Empresarial (EOE), la Encuesta de Opinión del Consumidor (EOC) y la Encuesta de Opinión Financiera (EOF). Como se mencionó atrás, la EOC hace parte actualmente del sistema estadístico nacional reconocido oficialmente por la OECD.

Dichas encuestas se mantienen como uno de los principales referentes económicos y gozan de una amplia divulgación en los medios de comunicación. Los índices construidos a partir de las Encuestas se han constituido en indicadores líderes que permiten anticipar el comportamiento de variables clave del entorno económico nacional y por lo tanto son ampliamente utilizados en los análisis y modelos desarrollados por equipos técnicos de las diferentes entidades gubernamentales a cargo de la política económica y por los principales analistas.

A partir de la elaboración del documento metodológico de la EOC para la OCDE en 2015, se identificó la necesidad de ampliar la muestra con el fin de mejorar la calidad estadística de la encuesta en algunas ciudades. Como resultado, desde noviembre de 2016 se extendió la cantidad de encuestas en todas las ciudades - con excepción de Bogotá - pasando de un total de 700 a 850 entrevistas mensuales. Por otra parte, dado que el uso de la telefonía móvil en Colombia va en aumento y cada vez son más los hogares sin telefonía fija, para el mismo mes del año se implementó la metodología de marcos duales, la cual consiste en el uso de telefonía fija y celular para realizar las entrevistas. En 2017, el porcentaje de entrevistas realizadas por celular alcanzó 27%.



Finalmente, como parte de nuestro compromiso con la OCDE, en 2017 se realizaron dos reuniones del Comité de Evaluación Temática, Control de Calidad y Mejoramiento de Estadísticas cuya función es hacer un seguimiento continuo de las encuestas, verificar su calidad estadística y plantear ajustes para ser implementados en el corto, mediano y largo plazo. Esto con el fin de continuar en el mejoramiento de la calidad de las Encuestas y mantener su credibilidad. En las reuniones de este Comité participaron el Director de Fedesarrollo, la Subdirectora, la Secretaria General, la Directora de la Dirección de Análisis Macroeconómico y Sectorial y dos asistentes de esta dirección.

## **E. Eventos y seminarios**

Durante el 2017 se continuaron las videoconferencias como un acompañamiento a la publicación de Prospectiva, donde se hace un resumen de los principales resultados del análisis y se reciben preguntas y comentarios de los suscriptores. En el año se realizaron cuatro video-conferencias en marzo, julio, agosto y diciembre.

Por otra parte, durante 2017 el Director Ejecutivo participó en los seminarios de Anif–Fedesarrollo en los cuales se trataron temas de la coyuntura económica. Se realizaron tres seminarios en Bogotá, dos en Cali y dos en Medellín.

Adicionalmente, Fedesarrollo tuvo presencia en múltiples eventos nacionales e internacionales (Ver Anexo V).

## **F. Página web y redes sociales**

Gracias a los recursos aprobados por el Consejo Directivo, se contrató el rediseño de la página web de Fedesarrollo, que presentaba graves problemas de vulnerabilidad. De hecho, en 2017 la página fue “hackeada” en dos oportunidades y la segunda de ellas nos obligó a estar fuera del aire alrededor de 15 días en el mes de agosto. La nueva página entró en funcionamiento en septiembre y aparte de ser más robusta para enfrentar los ataques de hackers tiene un diseño dinámico, que permite el manejo de videos y rotación de documentos.

El primer bloque rota permanentemente, resaltando las 5 últimas publicaciones. En el siguiente modulo, se dividen las actividades de Fedesarrollo entre, publicaciones periódicas, encuestas, investigaciones y otras publicaciones, que a su vez se dividen en cada producto. El tercer bloque contiene los destacados a nivel de medios, calendario y el ingreso a la biblioteca virtual y el último bloque corresponde a las redes sociales.

La página ha sido bien recibida y la información que se puede consultar en ella es destacada sistemáticamente a través de las redes sociales, en particular Twitter y Facebook, para lo cual Fedesarrollo vinculó a su equipo de colaboradores una comunicadora social mediante un contrato por servicios.

## **G. Participación en la Comisión del Gasto y la Inversión Pública**

Entre marzo y diciembre, Fedesarrollo participó de manera activa en la Comisión del Gasto y la Inversión Pública, creada por la Ley 1819 de 2016. El director ejecutivo de la institución y dos miembros de su Consejo Directivo fueron miembros de la Comisión y la secretaría técnica fue llevada a cabo por Fedesarrollo en cabeza de Natalia Salazar. Al igual que en el caso de la Comisión para la Equidad y Competitividad Tributaria, Fedesarrollo jugó un papel fundamental en el buen desarrollo de las labores de la Comisión. Sus recomendaciones se dieron a conocer en diciembre y el libro que contiene los análisis y diagnósticos más detallados será publicado próximamente. Sus análisis y recomendaciones serán sin duda de utilidad para éste y los próximos gobiernos en el propósito de lograr un gasto público más equitativo, eficiente y eficaz.

Después de hacer un análisis de las tendencias del gasto público en Colombia, los análisis de la Comisión se concentraron en cuatro temas transversales (proceso presupuestal, empleo público, sistema de contratación y compras públicas y costo fiscal de las demandas en contra del Estado) y cinco temas transversales (pensiones, salud, educación, subsidios a las personas, hogares, empresas y productores y defensa y seguridad).

Los miembros de la Comisión tuvieron una participación ad-honorem y las labores de la secretaría fueron financiadas por la Agencia de Cooperación Suiza, SECO.

## **H. Reconocimiento como el segundo centro de pensamiento de Centro y Sur América**

De acuerdo con el último reporte del Instituto Lauder de la Universidad de Pennsylvania de Estados Unidos, Fedesarrollo fue catalogado como el segundo mejor centro de pensamiento entre 979 centros de Centro y Sur América. Fedesarrollo asciende nuevamente, tras haber ocupado el tercer puesto en la clasificación que hizo dicha universidad americana en enero de 2017, sólo superados en la región por la Fundación Getulio Vargas de Brasil.

El Instituto Lauder de la Universidad de Pensilvania elabora desde el año 2006 el reporte Global Go To Think Tank Index (GGTTI) con el propósito de reconocer las contribuciones y nuevas tendencias de los centros de pensamiento en el mundo. Son cerca de 30 los aspectos evaluados en este ranking, dentro de los que se destacan: el liderazgo de su cuerpo directivo, la calidad y reputación de sus investigadores, la calidad y reputación de sus investigaciones, el número de publicaciones, el impacto de sus análisis en la política pública, su reputación frente a los hacedores de política, su compromiso por producir análisis independientes, su reputación frente a los medios de comunicación y el impacto en la sociedad.

La evaluación realizada por la Universidad de Pensilvania cubre un total de 7.815 centros de pensamiento a nivel mundial, de los cuales 5.843 se encuentran fuera de Estados Unidos y entre ellos, Fedesarrollo es clasificado en el puesto 58. La posición de Fedesarrollo es particularmente destacada en la categoría de centros de pensamiento dedicados al estudio de la política económica interna de cada país (“Top Domestic Economic Policy Think Tanks”), categoría en la cual se ubica en el puesto número 20 a nivel mundial. Estos resultados constituyen un reconocimiento a la labor que ha desempeñado la fundación a lo largo de 47 años de vida.

### III. Nómina de Investigadores, planta de personal y otros temas relevantes

#### A. Consejo Directivo, nómina de investigadores y planta de personal

El Consejo Directivo de la entidad cuenta actualmente con veinte (20) miembros ordinarios y seis (6) miembros honorarios.

Aparte del Director Ejecutivo, el subdirector y el Director de Análisis Macroeconómico y Sectorial, quienes hacen parte de la planta, a diciembre 31 de 2017 estaban vinculados 15 investigadores (incluyendo los asociados) y 4 investigadores junior, todos ellos bajo la modalidad de trabajadores independientes con contrato de prestación de servicios (Tabla 3).

Al finalizar el año, Fedesarrollo contaba con 22 asistentes de investigación, la mayor parte economistas graduados y algunos de ellos con maestrías obtenidas en las mejores universidades colombianas.

El detalle del equipo de investigación a 31 de diciembre de 2017 se presenta en la Tabla 4.

**Tabla 3: Investigadores y asistentes**

#### **EQUIPO DE INVESTIGADORES E INVESTIGADORES ASOCIADOS**

Maria Inés Agudelo  
Camila Aguilar  
María Angelica Arbeláez  
Juan Benavides  
Martha Delgado  
Cristina Fernández  
Astrid Martínez  
Susana Martínez  
Jairo Núñez  
Camila Pérez  
Juan José Perfetti  
Mauricio Reina  
Natalia Salazar  
Roberto Steiner  
Leonardo Villar  
Tito Yepes  
Juan Gonzalo Zapata  
Luis Alberto Zuleta

## **INVESTIGADORES JUNIOR**

Alejandro Becerra  
Carolina Durana  
David Forero  
Laura Ramos

## **ASISTENTES DE INVESTIGACION**

Andrés David Pinchao Rosero  
Camila Cortés Rodríguez  
Carlos Antonio Mesa Guerra  
Diego Alejandro Gutierrez Briceño  
Elena Zadic  
Fabian Andrés Conde Ocampo  
Germán Mauricio Ramírez Arciniegas  
Juan Camilo Farfan Romero  
Juan Camilo Medellín  
Juan Manuel Monroy Barragán  
Julieth Andrea Parra Hincapié  
Laura Alejandra Goyeneche Cortes  
Laura Beatriz Gómez Cely  
Luisa Fernanda Parra Rodríguez  
Maria Adelaida Ortega Arango  
Miguel Eduardo Otero Nule  
Natalia Navarrete Torres  
Nicolas Gómez Parra  
Sandra Nathalia Maya Scarpeta  
Sandra Viviana Alvarado Carrillo  
Santiago Gomez Malagón  
Sebastián Fernando Higuera Pedraza

A 31 de diciembre de 2017 la planta de personal estaba conformada por 15 empleados. Durante el 2017 fue cancelado el contrato de Over Garzón, quien era asistente administrativo con funciones de apoyo a las encuestas, por considerar que su cargo que ya no era necesario.

En el mes de diciembre, Natalia Salazar presentó renuncia al cargo de Subdirectora por motivos personales. Natalia continuará como investigadora Asociada desde Washington. En su reemplazo fue nombrada Camila Pérez, quien se desempeñaba como Directora de Análisis Macroeconómico y Sectorial en Fedesarrollo, quien a su vez fue reemplazada por Juan Sebastian Corrales M. Juan Sebastián, es economista de la Universidad ICESI con maestría en economía del University College de Londres. Previamente trabajó como asesor del Viceministro de Hacienda y Crédito Público y como analista de investigación en el Fondo Monetario Internacional en Washington, DC. (Tabla 4).

**Tabla 4: Planta de Personal**

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>
Leonardo Villar	Director Ejecutivo
Marcela Pombo	Secretaria General
Natalia Salazar	Sub Directora
Camila Pérez	Director de Análisis Macroeconómico y Sectorial
Martha Rodríguez	Contadora
Maritza Roperó	Contadora Jr.
Patricia Monroy	Publicaciones
Claudia Bernal	Secretaria Investigadores
Nidia Luna	Asistente Dirección
Marcela Lesmes	Asistente Administrativo
Paola Castillo	Asistente Administrativo
Leidy Vaca	Recepcionista
Silvina Rodríguez	Aseo
Doris Sánchez	Aseo
Mariela Sánchez	Aseo

Debe destacarse que Fenney Pérez, quien se pensionó en el 2012 y Juan de Jesús Jiménez, quien hizo lo propio en 2010, continúan prestando sus servicios como Directora de Biblioteca y mensajero, respectivamente. Ambos trabajan bajo la modalidad de contrato de orden de servicio.

La Oficina Comercial es coordinada por Martha Ruiz, quien recibe una remuneración básica por órdenes de servicio y comisiones sobre las ventas de conferencias y auspicios gestionados por ella. Adicionalmente, Laura Torres, comunicadora social, fue vinculada como Coordinadora de la Página Web y redes sociales.

A diciembre 31 de 2017 la Fundación se encontraba al día en el pago de aportes a la caja de compensación familiar, a los fondos de pensiones y cesantías y a las entidades promotoras de salud. Los seguros de vida para el personal se suscribieron con la empresa Metlife y los de incendio, robo y protección de equipos con Delima Marsh.

## **B. Operaciones celebradas con los socios y con los administradores**

La Fundación no ha celebrado contratos u otras operaciones con los miembros del Consejo Directivo. El nivel directivo integrado por el Director Ejecutivo, la Subdirectora y la Secretaria General devengan los salarios estipulados en los respectivos contratos de trabajo.

## **C. NIIF**

En 2016 se terminó con el proceso de implementación de las normas NIIF en la contabilidad de la institución. Durante el 2016 se llevaron simultáneamente los estados financieros bajo la norma local y la norma NIIF. Los segundos corresponden a los estados financieros oficiales, los cuales fueron auditados por la firma Amézquita y Cía.

#### **D. Libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores y proveedores**

Para efectos de dar cumplimiento a la Ley 1607 de 2013, Artículo 7, se certifica que la Fundación ha dado cumplimiento a las normas de Libre Circulación de las facturas emitidas por los vendedores y proveedores y no se entorpeció la libre circulación de éstas.

#### **E. Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual**

Para efectos de dar cumplimiento a la Ley 603 de Julio 27 de 2000, se certifica que la Fundación ha dado cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, que el software que utiliza para desarrollar sus labores es legal en su totalidad, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 1º numeral 4) de la Ley 603 de 2000. Igualmente, declaramos que no tenemos conocimiento de eventos ocurridos con posterioridad al cierre del ejercicio del año 2017 que pudieran afectar o modificar los resultados presentados.

#### **F. Situación jurídica**

Durante el 2017 no se presentó ningún proceso jurídico, litigio y/o reclamo que involucre a Fedesarrollo como demandante o demandado. No existen otros asuntos legales que involucren un reclamo o reclamo potencial o pasivo contingente por o contra la entidad. No se han iniciado investigaciones con respecto a la entidad por parte de ninguna agencia gubernamental que tenga jurisdicción regulatoria sobre la entidad. Fedesarrollo observa y acata las leyes vigentes que le son aplicables.

Cordialmente,



**Leonardo Villar**  
Director Ejecutivo

# **ANEXOS**

## ANEXO I. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

FEDESARROLLO							
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL							
A 31 de diciembre 2015 - 2016 - 2017							
Expresados en Miles de pesos							
Cuenta	ene-dic	ene-dic	ene-dic	Variación		Presupuesto	Cumplimiento
	2015	2016	2017	Absoluta	Porcentual	2017	%
INVESTIGACIONES	<u>1.718.938</u>	<u>1.842.297</u>	<u>1.922.397</u>	<u>80.100</u>	<u>4,35%</u>	<u>1.963.753</u>	<u>98%</u>
Ingresos	5.783.555	5.821.875	7.231.577	1.409.702	24,21%	6.545.844	110%
Costos	4.064.617	3.979.579	5.309.180	1.329.601	33,41%	4.582.091	116%
CONFERENCIAS Y SEMINARIOS	<u>137.256</u>	<u>156.145</u>	<u>168.072</u>	<u>11.927</u>	<u>7,64%</u>	<u>167.075</u>	<u>101%</u>
Ingresos	535.361	586.840	516.137	-70.703	-12,05%	627.919	82%
Costos	398.105	430.696	348.065	-82.631	-19,19%	460.844	76%
ENCUESTAS DE OPINION	<u>746</u>	<u>-37.084</u>	<u>51.654</u>	<u>88.737</u>	<u>-239,29%</u>	<u>-26.378</u>	
Ingresos	410.239	419.612	551.998	132.386	31,55%	464.998	119%
Costos	409.493	456.696	500.344	43.648	9,56%	491.375	102%
PUBLICACIONES	<u>-37.439</u>	<u>-51.793</u>	<u>3.014</u>	<u>54.808</u>	<u>-105,82%</u>	<u>-594</u>	
Ingresos	468.440	418.026	292.312	-125.713	-30,07%	447.287	65%
Costos	505.879	469.819	289.298	-180.521	-38,42%	447.881	65%
GASTOS BIBLIOTECA	96.658	97.357	105.509	8.152	8,37%	103.424	102%
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>7.197.594</b>	<b>7.246.354</b>	<b>8.592.024</b>	<b>1.345.671</b>	<b>18,57%</b>	<b>8.086.048</b>	<b>106%</b>
<b>TOTAL COSTOS OPERACIONALES</b>	<b>5.474.753</b>	<b>5.434.146</b>	<b>6.552.396</b>	<b>1.118.250</b>	<b>20,58%</b>	<b>6.085.616</b>	<b>108%</b>
<b>MARGEN BRUTO OPERACIONAL</b>	<b>1.722.841</b>	<b>1.812.208</b>	<b>2.039.628</b>	<b>227.420</b>	<b>12,55%</b>	<b>2.000.432</b>	<b>102%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION	1.258.866	1.289.246	1.437.012	147.766	11,46%	1.434.853	100%
Administración	1.258.866	1.289.246	1.396.412	107.166	8,31%	1.383.574	101%
Indemnización			40.600	40.600	100,00%	51.280	79%
Depreciación	40.120	78.188	48.214	(29.974)	-38,34%	67.029	72%
Amortización	10.741	10.262	25.870	15.608	152,08%	9.307	278%
<b>MARGEN NETO OPERACIONAL (antes de depreciación y amortización)</b>	<b>463.975</b>	<b>522.962</b>	<b>602.616</b>	<b>79.654</b>	<b>15,23%</b>	<b>565.579</b>	<b>107%</b>
Depreciación y Amortización	50.861	88.450	74.084	-14.366	-16,24%	76.336	97%
Bonificaciones	210.115	223.007	254.796	31.789		254.796	100%
<b>MARGEN NETO OPERACIONAL</b>	<b>203.000</b>	<b>211.505</b>	<b>273.736</b>	<b>62.232</b>	<b>29,42%</b>	<b>234.447</b>	<b>117%</b>
INGESOS /EGRESOS financieros	<u>337.887</u>	<u>765.558</u>	<u>1.381.051</u>	<u>615.493</u>	<u>80,40%</u>	<u>1.103.896</u>	<u>125%</u>
Ingresos / Egresos netos valores Bancolombia	348.374	716.586	929.636	213.050	29,73%	668.896	139%
Ingresos/ Egresos Davivienda		23.579	456.414	432.836	1835,71%	435.000	105%
Otros Ingresos/Egresos netos	-10.487	25.394	-4.999	-30.393	-119,69%	5.000	
Donaciones	2.000.000	2.000.000	1.352.400	(647.600)	-32,38%		
<b>MARGEN NETO antes de valorización e impuesto a la renta</b>	<b>2.540.886</b>	<b>2.977.063</b>	<b>3.007.187</b>	<b>30.125</b>	<b>1,01%</b>	<b>706.198</b>	<b>426%</b>
Ajuste contable por valorización casa 3			1.170.893				
Impuesto de Renta Ejercicio	23.558	10.553	4.508	(6.045)	-57,28%	11.500	39%
<b>MARGEN NETO DEL PERIODO</b>	<b>2.517.328</b>	<b>2.966.510</b>	<b>4.173.572</b>	<b>1.207.063</b>	<b>40,69%</b>	<b>694.698</b>	<b>601%</b>



## **ANEXO II. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

FEDESARROLLO					
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA					
A 31 de diciembre 2015 - 2016 - 2017					
Expresados en Miles de Pesos					
Cuenta	diciembre	diciembre	diciembre	Variación	
	2015	2016	2017	Absoluta	%
<b>ACTIVO</b>	<b><u>21.841.702</u></b>	<b><u>29.699.292</u></b>	<b><u>33.310.686</u></b>	<b><u>3.611.393</u></b>	<b><u>12,2%</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b><u>5.990.928</u></b>	<b><u>3.257.459</u></b>	<b><u>4.882.429</u></b>	<b><u>1.624.970</u></b>	<b><u>49,9%</u></b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>					
Caja	700	700	700	-	0,0%
Bancos	3.166.559	345.738	635.898	290.160	83,9%
Cuentas de Ahorro	1.066.886	165.617	1.202.182	1.036.565	625,9%
Derechos Fiduciarios	251	270	286	16	6,1%
Otras inversiones	0	2.116.341	7.857		
<b>TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFFECTIVO</b>	<b><u>4.234.395</u></b>	<b><u>2.628.666</u></b>	<b><u>1.846.923</u></b>	<b><u>-781.743</u></b>	<b><u>-29,7%</u></b>
<b>OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</b>					
Anticipos y Avances	17.962	3.826	9.156	5.330	139,3%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b><u>17.962</u></b>	<b><u>3.826</u></b>	<b><u>9.156</u></b>	<b><u>5.330</u></b>	<b><u>139,3%</u></b>
<b>OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>					
Gastos Pagados por Anticipado	58.957	21.573	107.472	85.899	398,2%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b><u>58.957</u></b>	<b><u>21.573</u></b>	<b><u>107.472</u></b>	<b><u>85.899</u></b>	<b><u>398,2%</u></b>
<b>DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>					
Clientes	1.564.659	431.705	2.673.518	2.241.812	519,3%
Cuentas por Cobrar y Deudores Varios	24.898	36.749	137.595	100.846	274,4%
<b>TOTAL DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	<b><u>1.589.556</u></b>	<b><u>468.455</u></b>	<b><u>2.811.113</u></b>	<b><u>2.342.658</u></b>	<b><u>500,1%</u></b>
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>					
Anticipo de impuestos	-	101.048	-	-101.048	-100,0%
Saldo a Favor de IVA	90.057	33.891	-	-33.891	-100,0%
Saldo a Favor de Renta	-	-	107.766	107.766	100,0%
<b>TOTAL ANTICIPOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	<b><u>90.057</u></b>	<b><u>134.939</u></b>	<b><u>107.766</u></b>	<b><u>-27.173</u></b>	<b><u>-20,1%</u></b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b><u>15.850.775</u></b>	<b><u>26.441.834</u></b>	<b><u>28.428.257</u></b>	<b><u>1.986.423</u></b>	<b><u>7,5%</u></b>
Acciones	108.859	108.859	108.859	-	0,0%
Propiedades Planta y Equipo	4.894.027	11.351.600	11.328.576	-23.024	-0,2%
Fondos Patrimoniales - Fiducia de Administración	9.237.322	13.377.061	14.226.612	849.551	6,4%
<i>Fiducia Bancolombia</i>		<i>10.632.544</i>	<i>7.655.868</i>	<i>-2.976.676</i>	<i>-28,0%</i>
<i>Fiducia Davivienda</i>		<i>2.744.517</i>	<i>6.570.744</i>	<i>3.826.227</i>	<i>139,4%</i>
Propiedades de Inversión	1.586.107	1.586.107	2.757.000	1.170.893	73,8%
Diferidos	24.460	18.207	7.210	-10.997	-60,4%
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b><u>21.841.702</u></b>	<b><u>29.699.293</u></b>	<b><u>33.310.686</u></b>	<b><u>3.611.393</u></b>	<b><u>12,2%</u></b>
<b>PASIVOS</b>	<b><u>2.978.903</u></b>	<b><u>1.692.685</u></b>	<b><u>2.097.000</u></b>	<b><u>404.315</u></b>	<b><u>23,9%</u></b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>					
<b>PASIVOS FINANCIEROS</b>					
Tarjeta de Crédito	3.635	2.286	10.395	8.109	354,7%
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b><u>3.635</u></b>	<b><u>2.286</u></b>	<b><u>10.395</u></b>	<b><u>8.109</u></b>	<b><u>354,7%</u></b>
<b>CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>					
Proveedores	9.533	5.777	1.989	-3.787	-65,6%
Costos y Gastos por Pagar	357.091	171.757	299.620	127.863	74,4%
<b>TOTAL CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b><u>366.624</u></b>	<b><u>177.533</u></b>	<b><u>301.609</u></b>	<b><u>124.076</u></b>	<b><u>69,9%</u></b>
<b>PASIVOS POR IMPUESTOS</b>					
Impuestos por pagar	19.698	9.618	54.381	44.763	465,4%
<b>TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS</b>	<b><u>19.698</u></b>	<b><u>9.618</u></b>	<b><u>54.381</u></b>	<b><u>44.763</u></b>	<b><u>465,4%</u></b>
<b>OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS</b>					
Provisiones	27.993	-	-	-	0,0%
Rentas Diferidas	2.254.898	1.321.717	1.317.464	-4.253	-0,3%
Otros Pasivos	2.275	(129.820)	-	129.820	-100,0%
<b>TOTAL OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b><u>2.285.166</u></b>	<b><u>1.191.897</u></b>	<b><u>1.317.464</u></b>	<b><u>125.567</u></b>	<b><u>10,5%</u></b>
<b>BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>					
Obligaciones Laborales	303.780	311.351	330.665	19.314	6,2%
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>					
<b>CUENTA COMERCIAL POR PAGAR A LARGO PLAZO</b>			<b>82.485</b>		
Costos y gastos por pagar			82.485		
<b>TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b><u>303.780</u></b>	<b><u>311.351</u></b>	<b><u>330.665</u></b>	<b><u>19.314</u></b>	<b><u>6,2%</u></b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b><u>18.862.800</u></b>	<b><u>28.006.608</u></b>	<b><u>31.213.686</u></b>	<b><u>3.207.079</u></b>	<b><u>11,5%</u></b>
Por ejecutar	194.977	400.436	222.941	177.495	
Fondo de Capitalización	4.512.387	4.473.387	4.769.387	296.000	6,6%
Fondo Germán Botero	3.830.196	3.830.196	3.681.841	-148.354	-3,9%
Fondo Rodrigo Botero	-	2.000.000	4.001.045	2.001.045	100,1%
Excedentes de Ejercicios Anteriores	1.437.207	1.408.387	1.477.962	69.575	4,9%
Superavit por valorización de planta (casa 1 y 3) y equipo	6.370.705	12.927.692	12.886.937	-40.755	-0,3%
Superavit por valorización casa 2			1.170.893	1.170.893	
Excedentes ejercicio sin incluir valorización	2.517.328	2.966.510	3.002.679	36.169	1,2%
<b>INVESTIGACIONES EN CURSO</b>	<b><u>2.308.797</u></b>	<b><u>1.794.624</u></b>	<b><u>1.575.517</u></b>	<b><u>-219.107</u></b>	<b><u>-12,2%</u></b>

## ANEXO III. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN 2017

Objeto	Contratante
<b>Comercio Exterior y Economía Internacional</b>	
Efecto de la Inversión Extranjera Directa (IED) en la economía colombiana entre los años 2007 y 2014	Procolombia
<b>Sector Financiero</b>	
Evaluación de Impacto de la Estrategia de Educación Financiera en medios masivos para fomentar el ahorro	Instituto de Estudios Peruanos
<b>Descentralización, Desarrollo Regional y Desarrollo Urbano</b>	
Contribución fiscal de la operación minera de Cerrejón a las finanzas públicas y situación fiscal de las entidades territoriales de su área de influencia en el Departamento de la Guajira 2000-2014	Carbones del Cerrejon Limited
Actualización de las proyecciones de mediano plazo de actividad económica regional	Emgesa S.A ESP
Descentralización y finanzas públicas territoriales	FGBR
Evaluación de impacto causados en las regiones productoras de hidrocarburos y minerales con el actual Sistema General de Regalías	Departamento Nacional de Planeación - DNP
<b>Educación</b>	
Identificación de los impactos del Programa Ondas, Jóvenes Investigadores	Colciencias
Diagnóstico y plan de acción de la educación preescolar, básica y media y superior, considerando déficits en cobertura y calidad para los municipios de Santiago de Cali, Palmira, Yumbo, Jamundí, Buga y Tuluá	Fundación para el Desarrollo Integral del Pacífico - FDI Pacífico
Building tools to measure the use of ICTs in the classroom	IDRC (International Development Research Centre)
<b>Infraestructura, Transporte, Comunicaciones y Servicios Públicos</b>	
Plan Maestro de Transporte Intermodal de la Región Central	RAPE
Plan Maestro Intermodal 2.0	FDN
Inestabilidad y debilidad normativa en la gestión socio-ambiental de los proyectos en los sectores minero-energético, de infraestructura y de telecomunicaciones	Anglogold Ashanti, Cemex, Cerrejón, Ecopetrol S.A, EEB, EPM, FDN, Grupo Argos, Estudios y Proyectos del Sol S.A.S - Episol, Emgesa S.A ESP, Interconexión Eléctrica S.A ESP, Isagen S.A ESP, Mineros S.A CI Prodeco S.A, Promigas S.A ESP Colombia Telecomunicaciones S.A ESP

Objeto	Contratante
<b>Macroeconomía y Política Monetaria y Fiscal</b>	
Revisión del Gasto al sector medio ambiente, a partir de la metodología desarrollada por el Banco Mundial y el DNP	AECOM International Development Europe SL
“Desarrollo de capacidades para la Gestión de las Finanzas Públicas en Colombia”	Unión Europea
Estimación del gasto público en política antidrogas en los últimos 5 años	Fundación ideas para la paz
Apoyo a la Comisión de Expertos del Gasto - SECO	AECOM International Development Europe SL
Crecimiento potencial del PIB	FGBR
Propuesta de reforma tributaria para Bogotá que promueva la competitividad de las empresas y la sostenibilidad de las finanzas de la ciudad	Cámara de Comercio de Bogotá
Estudio cualitativo y cuantitativo para caracterizar y medir el mercado legal e ilegal de juegos de suerte y azar en Colombia	Coljuegos
<b>Mercado Laboral, pobreza y Protección Social</b>	
Ajuste a la distribución y destinación de la participación de Propósito General y las Asignaciones Especiales del Sistema General de Participaciones SGP	Management System International, Inc
Programa de Promoción de Acceso a la Vivienda de Interés Social - Mi casa Ya	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Labor market informality and exclusive growth	Programa Evidence and Lessons from Latin America -ELLA- of Practical Action (PAC), con recursos de UK Secretary of International Development;
Estimación de los costos económicos de extender la cobertura del sistema pensional colombiano	Administradora Colombiana de Pensiones – Colpensiones
La informalidad en Argentina, Brasil y México, y en un nivel más general en Chile, Uruguay y Perú	Corporación Andina de Fomento - CAF
Social Protección and beyond: labor markets, entrepreneurship and gender equality	IDRC (International Development Research Centre)
Análisis de alternativas para articular los componentes del sistema de protección para la vejez bajo diferentes escenarios	Administradora Colombiana de Pensiones – Colpensiones
Elementos para una reforma del sistema de protección económica de la vejez en Colombia	FGBR
<b>Salud</b>	
Acciones y Lineamientos para avanzar hacia la sostenibilidad del sector salud y la calidad de la atención	FGBR
<b>Minero Energético</b>	
Impacto regional de la actividad petrolera	Ecopetrol S.A
Costo promedio ponderado del capital (WACC) del transporte de gas natural	Naturgas

Objeto	Contratante
<b>Medio Ambiente</b>	
Plan de trabajo para la evaluación y el diseño de un sistema de comercio de emisiones en Colombia	Carbon Trust
Produce a Green Growth Potential Assessment (GGPA) Country Report to inform the priorities and actions of the long term green growth policy (LTGGP) using the methodology developed by the Global Green Growth	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente -UNEP- ;
<b>Corrupción</b>	
Sobre la corrupción en Colombia: Marco conceptual, diagnóstico y propuesta de política	Fondo Germán Botero de los Ríos
Análisis del Fast track y contratación pública en zonas de posconflicto	CIPE
Propuesta de capítulo de recomendaciones de política pública para la justicia y algunos órganos de control	FGBR
Documento analítico y diagnóstico propositivo acerca de la reforma política y electoral de 2017 en Colombia	FGBR
<b>Desarrollo Productivo</b>	
La estructura de las tarifas de registros públicos en las Cámaras de Comercio y beneficios de sus servicios	Confecamaras
Estudio del sector de transporte de valores	Fedeseguridad
"El sector de la Vivienda y sus determinantes"	Asobancaria
La Contribución de la industria de bebidas de Bavaria en la economía colombiana	Bavaria
<b>Agricultura</b>	
Política Comercial Agrícola	Fondo Rodrigo Botero
Producers to Markets Alliance - Baseline Study	U.S. Agency for international development -USAID
Impacto Socioeconómico del Sector Agroindustrial de la Caña	Asociación de Cultivadores de Caña de Azúcar de Colombia- Asocaña

## **ANEXO IV. PUBLICACIONES EDITADAS**

**Enero a diciembre 2017**

### **I. TENDENCIA ECONÓMICA**

**1. No. 181 diciembre.**

Editorial: La importancia de la minería y los hidrocarburos en el futuro de las cuentas externas y las finanzas públicas

Actualidad: Costo económico de la inestabilidad y debilidad normativa en la gestión socio-ambiental de los proyectos en los sectores minero-energético, de infraestructura y de telecomunicaciones

Coyuntura Macroeconómica

**2. No. 180 noviembre.**

Editorial: El ajuste al choque en los términos de intercambio: experiencias comparadas de Colombia, Chile y Perú

Actualidad: Cuatro consideraciones sobre el Proyecto de ley que regula la creación y administración de los subsidios

Coyuntura Macroeconómica

**3. No. 179 octubre.**

Editorial: Construcción de edificaciones: ¿se acerca el fin de la caída?

Actualidad: Impacto del retraso de la ejecución del programa de concesiones 4G en el crecimiento económico

Coyuntura Macroeconómica

**4. No. 178 agosto.**

Editorial: Sobre la modificación de la tasa de usura

Actualidad: Crecimiento Regional: discrepancias y retos

Coyuntura Macroeconómica

**5. No. 177 julio.**

Editorial: Consideraciones sobre los costos fiscales del Acuerdo de Paz en Colombia.

Actualidad: Consideraciones en torno al marco fiscal de mediano plazo 2017

Coyuntura Macroeconómica

**6. No. 176 junio.**

Editorial: Editorial: Crecimiento del PIB en el primer trimestre de 2017: ¿tocamos fondo?

Actualidad: Colombia Digital: cómo maximizar el uso del internet y los datos para lograr un crecimiento global e inclusivo

Coyuntura Macroeconómica

**7. No. 175 abril.**

Editorial: Desaceleración económica y política monetaria.

Actualidad: La Alianza del Pacífico y la evolución reciente del comercio intrarregional.

Coyuntura Macroeconómica

**8. No. 174 marzo.**

Editorial: ¿Comienzan a recuperarse las exportaciones?

Actualidad: Migración internacional y remesas.

Coyuntura Macroeconómica

**9. No. 173 febrero.**

Editorial: la reforma tributaria de 2016 en Colombia: suficiente para evitar una crisis fiscal pero lejos del cambio estructural que hubiera sido deseable

Actualidad: El comportamiento de la cartera de créditos: ¿motivo de preocupación?

Coyuntura Macroeconómica

**10. No. 172 Enero.**

Editorial: El bajo dinamismo de la acreditación de calidad de la educación superior en Colombia urge diagnóstico y acciones

Actualidad: Financiación de la educación superior y retos para el ICETEX

Coyuntura Macroeconómica

## **II. INFORME MENSUAL DEL MERCADO LABORAL – IML**

1. Diciembre. Editorial: Efectos económicos del acuerdo de paz
2. Noviembre. Editorial: Desempleo juvenil
3. Octubre. Editorial: El sindicalismo en Colombia
4. Septiembre. Editorial Perspectivas económicas y laborales 2017-2018
5. Agosto. Editorial: Bono de impacto social para el empleo
6. Julio. Editorial: Salario emocional
7. Junio. Editorial: Impacto de los cambios regulatorios recientes en el mercado laboral
8. Mayo. Editorial: Mercado laboral rural
9. Abril. Editorial: La economía digital y los retos para el mercado laboral
10. Marzo. Editorial: Evolución de la figura de tercerización laboral en Colombia
11. Febrero. Editorial: Reforma tributaria 2016 y mercado laboral

12. Enero. Editorial: nuevo debate de las horas extra

### III. REVISTA COYUNTURA ECONÓMICA

1. Vol. 46 No. 2 diciembre 2016

Artículos de Investigación

- Protección económica para la vejez en Colombia: ¿estamos preparados para el envejecimiento de la población? Leonardo Villar; Carmen Elisa Flórez; Natalia Valencia-López; Juan Pablo Álzate Meza; David Forero
- El efecto del endeudamiento hipotecario sobre los precios de vivienda en Colombia: un enfoque de agentes diferenciados. Juan David Durán Vanegas.
- Los costos de comerciar en Colombia: aproximación basada en una comparación de precios. Jorge García García; David Camilo López; Enrique Montes Uribe
- ¿Cómo pagan los colombianos y por qué? Carlos A. Arango-Arango; Nicolás F. Suárez-Ariza; Sergio H. Garrido-Mejía
- Land, Child Labor, and Schooling: Longitudinal evidence from Colombia and Mexico. Julián Arteaga Vallejo

### IV. LIBROS

1. **“Measuring women’s economic empowerment: Lessons from South America”** Susana, Martínez-Restrepo, Laura, Ramos-Jaimes, eds. (2017).  
Springfield, VA: IDRC, Fedesarrollo

### V. PROSPECTIVA

1. Prospectiva Económica. Diciembre 2017
2. Prospectiva Económica. Actualización: marzo, julio, octubre, 2016

### VI. CUADERNOS DE FEDESARROLLO

1. No. 56 **“Sobre la corrupción en Colombia: marco conceptual, diagnóstico y propuestas de política”** Vivian Newman Pont; María Paula Ángel Arango. Agosto 2017
2. No. 55 **“Acuerdo de Paz: Reforma Rural, Cultivos Ilícitos, Comunidades y Costo Fiscal”** Roberto Junguito Bonnet; Juan José Perfetti del Corral; Martha Delgado. Febrero 2017



## **VII. ECONOMÍA Y POLÍTICA**

1. No. 71. noviembre 2017. Reforma política de 2017, una oportunidad perdida
2. No. 70. septiembre 2017. Sustitución de cultivos ilícitos: hora de mostrar resultados
3. No. 69. junio 2017. Acuerdo de Paz y Decreto Ley de Tierras
4. No. 68. marzo 2017. Consideraciones sobre el financiamiento de las campañas políticas

## **PUBLICACIONES VIRTUALES**

## **VIII. WORKING PAPERS**

1. Working paper No. 75 octubre  
Taxonomía de la informalidad en América Latina. Cristina Fernández; Leonardo Villar; Nicolás Gómez; Paola Vaca.

## **IX. BITÁCORA ECONÓMICA SEMANAL**

## ANEXO V. Seminarios, Debates y Presentaciones 2017

### Eventos Nacionales organizados por Fedesarrollo

Organizador	Fecha	Nombre	Participantes	Ciudad
Fedesarrollo - Fundación Juan Luis Londoño	2-mar	Ceremonia de Premiación Medalla Juan Luis Londoño 2016	Leonardo Villar	Bogotá
Fedesarrollo	13-mar	Video Conferencia Prospectiva Económica	Leonardo Villar - Camila Perez	Bogotá
Fedesarrollo	12-jul	Video Conferencia Prospectiva Económica	Leonardo Villar - Camila Perez	Bogotá
Fedesarrollo	16-ago	Live - Análisis resultados del PIB	Camila Perez	Bogotá
Fedesarrollo	18-dic	Video Conferencia Prospectiva Económica	Leonardo Villar - Camila Perez	Bogotá

### Eventos Internacionales con la participación de Fedesarrollo

Organizador	Fecha	Nombre	Investigador	Ciudad
international Association for Feminist Economics	29-jun	Feminist Economics Conference	Susana Martínez	Seúl
Fundación Global Democracia y Desarrollo (Funglode)	18, 19 y 20 oct	5th Latin American think tanks summit	Leonardo Villar	Santo Domingo
Think tanks civil societies program, Wilson Center, Brookings, FGV	2 y 3 nov	Policy Research Vs Alternative Facts Forum	Natalia Salazar	Washington
WEAI	11 -14 ene	14th International Conference	Jairo Núñez	Sydney

### Seminarios Anif – Fedesarrollo

Detalle	Fecha	Nombre	Investigador	Ciudad
Seminario Macroecómico Anif - Fedesarrollo	8-feb	Seminario Macroeconómico	Leonardo Villar	Bogotá
Seminario Macroecómico Anif - Fedesarrollo	22-feb	Seminario Macroeconómico	Leonardo Villar	Cali
Seminario Macroecómico Anif - Fedesarrollo	8-mar	Seminario Macroeconómico	Leonardo Villar	Medellín
Seminario Wall Street Anif - Fedesarrollo	7-jun	Seminario Macroeconómico	Leonardo Villar	Bogotá
Seminario Macroecómico Anif - Fedesarrollo	19-oct	Seminario Macroeconómico	Leonardo Villar	Medellín
Seminario Macroecómico Anif - Fedesarrollo	25-oct	Seminario Macroeconómico	Leonardo Villar	Cali
Seminario Macroecómico Anif - Fedesarrollo	22-nov	Seminario Macroeconómico	Leonardo Villar	Bogotá

Otras presentaciones – Investigadores Fedesarrollo

Organizador	Fecha	Detalle	Investigador	Ciudad
ICESI	17-ene	Presentación	Camila Perez	Cali
Bolsa Mercantil	19-ene	Presentación	Leonardo Villar	Bogotá
Afidro	31-ene	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Goldman Sach	10-feb	Charla	Roberto Steiner	Bogotá
Alpina	14-feb	Presentación	Mauricio Reina	Sopo
Universidad de Medellin	7-mar	Presentación	Leonardo Villar	Medellin
Asonac	17-mar	Presentación	Leonardo Villar	Cartagena
Data Credito - Experian	24-mar	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Eafit- Proantioquia	24-mar	Presentación	Leonardo Villar	Medellin
Porvenir	30-mar	Presentación	Roberto Steiner	Bogotá
Bancolombia - Blue Crest	6-abr	Charla	Leonardo Villar	Bogotá
Data Credito - Experian	6-abr	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Fundación - Alejandro Eder	2-may	Presentación	Leonardo Villar	Cali
Trans National Research	11-may	Charla	Leonardo Villar	Bogotá
Cámara de Comercio Electrónico	16-may	Moderación todo el evento	Mauricio Reina	Bogotá
Camacol Presidencia Nacional	17-may	Presentación	Natalia salazar	Bogotá
BASF Química	may-22	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Adicomex	may-23	Presentación	Mauricio Reina	Cali
Alpina	24-may	Presentación	Mauricio Reina	Cartagena
Experian	may-31	Presentación	Mauricio Reina	Cartagena
Porvenir	jun-15	Presentación	Roberto Steiner	Bogotá
Credit Suisse	jun-15	Charla	Leonardo Villar	Bogotá
Nomura	jun-21	Charla	Roberto Steiner	Bogotá
BASF Química	jul-26	Presentación	Leonardo Villar	Bogotá
Contraloría General de la Rpblica	jul-27	Presentación	Leonardo Villar	Bogotá
KPMG	ago-03	Presentación	Leonardo Villar	Bogotá
Fedelonjas	ago-17	Presentación	Mauricio Reina	San Andres
Chilco - Lipigas	ago-23	Charla	Leonardo Villar	Bogotá
Emgesa	ago-24	Presentación	Mauricio Reina	Barranquilla
Confecamaras	sep-01	Presentación	Leonardo Villar	Cartagena
JLT RE	sep-01	Presentación	Camila Perez	Bogotá
Universidad de Los Andes	sep-07	Presentación	Leonardo Villar	Bogotá
Derco	sep-13	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
BASF Química	sep-15	Presentación	Camila Perez	Bogotá
TIGO UNE	sep-18	Presentación	Mauricio Reina	Medellin
ACP	sep-20	Charla	Leonardo Villar	Bogotá
Emgesa	sep-21	Presentación	Mauricio Reina	Cali
Cemento	sep-26	Presentación	Camila Perez	Cajica
Emgesa	sep-28	moderación	Mauricio Reina	Bogota
Emgesa	sep-28	panelista	Leonardo Villar	Bogota
Asobancaria	oct-05	Moderación panel	Mauricio Reina	Cartagena
Praco Didacol	oct-05	Charla	Leonardo Villar	Bogotá
Essentia - Samrtspeakers	oct-06	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Protecsa	oct-11	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
ProColombia	oct-11	Presentación	Leonardo Villar	Bogotá
Porvenir	oct-12	Presentación	Roberto Steiner	Bogotá
Fianza Credito	oct-19	Presentación	Mauricio Reina	Cucuta
Carvajal	oct-30	charla (video conferencia)	Leonardo Villar	Bogotá
Portafolio	nov-02	Presentación	Mauricio Reina	Medellin
Portafolio	nov-10	Presentación	Mauricio Reina	Barranquilla
Lonja de Propiedad Raiz	nov-10	Presentación	Leonardo Villar	Medellin
Amarilo	nov-16	Presentación	Camila Pérez	Bogotá
Portafolio	nov-17	Presentación	Mauricio Reina	Bogotá
Portafolio	nov-21	Presentación	Mauricio Reina	Cali
BASF Química	nov-21	Presentación	Camila Perez	Bogotá
Cámara Colombiana de Infraestructura	nov-23	Panel	Leonardo Villar	Cartagena
Cámara Colombiana de Infraestructura	nov-24	Moderación Panel	Mauricio Reina	Cartagena
ICESI	dic-05	charla	Camila Pérez	Cali
ICESI	dic-05	charla	Camila Pérez	Cali
Porvenir	dic-06	Presentación	Roberto Steiner	Bogotá
Ladrillera SantaFe	dic-15	Presentación	Camila Perez	Bogotá